

MINISTÉRIO DO ESPORTE



Centro de Iniciação ao Esporte
Municípios Selecionados

Acompanhamento de Obras do Programa do Centro de Iniciação ao Esporte

Evento CIE - 09/Março/2017

Departamento de Infraestrutura de Esporte/
Secretaria Nacional de Esporte de Alto Rendimento

MINISTÉRIO DO
ESPORTE



1. Dados Gerais

Objetivo: execução adequada do objeto do termo de compromisso (contrato) do CIE; apresentar principais problemas e cuidados nessa execução.



FOCO: PREÇO, PRAZO, QUALIDADE E CONFORMIDADE



1. Dados Gerais

Município executa e ME acompanha.

Como ocorre o acompanhamento?

Via Mandatária (Relatórios CAIXA) e Sistema de Monitoramento

Relatórios CAIXA – **Base COPAC** e Necessidade Financeira

Dados
Contratuais

UF	Municípios beneficiados	Localidade	Empreendimento	Número da operação
----	-------------------------	------------	----------------	--------------------

Data da assinatura	Data da vigência	Aprovação da prestação de contas	Situação da Obra/Objeto
--------------------	------------------	----------------------------------	-------------------------



1. Dados Gerais

Relatórios CAIXA – **Base COPAC** e Necessidade Financeira

Dados Execução

% Obra	Previsão de início	Início	Previsão de término	Sondagem	Aceite Sondagem?	Projeto fundação	Aceite Proj. fundação?	Projeto implantação	Aceite Proj. implantação?
--------	--------------------	--------	---------------------	----------	------------------	------------------	------------------------	---------------------	---------------------------

Início de obra autorizado pelo ME	Status da 1ª Etapa	Status da 2ª Etapa
-----------------------------------	--------------------	--------------------

Demais Informações

Pendências diversas (resumo)

Operações desativadas



1. Dados Gerais

Relatórios CAIXA – Base COPAC e **Necessidade Financeira**

Dados Gerais

UF	TOMADOR	% AFERIDO	DATA AUTORIZAÇÃO CAIXA	VR	CP	VI
----	---------	-----------	------------------------	----	----	----

Condições para Desbloqueio de Recursos nas Parcelas e de prestação de Contas					
Limites	Parcelas				Prestação de Contas de Obras Físicas
	1°	2°	3°	4°	
% máximo de desbloqueio de repasse a liberar em cada parcela antes da aferição pela Mandatária	25%	25%	25%	25%	100% até 60 dias após o término da vigência
Intervalo de percentual acumulado de desbloqueio de repasse	0 → 25%	26 → 50%	51 → 75%	76 → 100%	
% mínimo acumulado de prestação de contas das parcelas anteriores efetuadas para início da liberação da parcela seguinte	0%	25%	50%	75%	

Portaria nº 54,
de 21 de março
de 2014.



1. Dados Gerais

Relatórios CAIXA – Base COPAC e **Necessidade Financeira**

Demais
Financeiros e
Orçamentários

BM VR	BM CP	BM VI	VR LIBERADO	VALOR A LIBERAR	NECESSIDADE FINANCEIRA
-------	-------	-------	-------------	-----------------	------------------------

TOTAL EMPENHO	VALOR A EMPENHAR	DESBLOQUEIO VR	DESBLOQUEIO CP	DESBLOQUEIO VI	BLOQUEADO EM CONTA
---------------	------------------	----------------	----------------	----------------	--------------------

Dados permitem a tramitação
orçamentária e financeira pelo ME

1. Dados Gerais

- Acompanhamento do ME via **Sistema de Monitoramento**



Monitoramento de Obra - Pesquisar Obras

Nº Contrato: Nº Proposta: Modelo: Tipo de Ginásio: Vento: Status:

UF: Município: Responsável ME:

Acessível aos componentes da UGL

Exportar Excel

1. Dados Gerais

- Acompanhamento do ME via - Sistema de Monitoramento

Monitoramento de Obra - Visualizar Cadastro da Obra

1ª Etapa **Licitação** Contratação Vistorias

Nº Contrato: 0425959-87 Nº Proposta: 544 Lei utilizada para licitação: Lei 12.462/2012 (RCD)

Fases da Licitação

Fase da Licitação	Data
Edital em Elaboração	03/12/2014
Publicação do Edital	08/12/2014
Abertura de Proposta	07/01/2015
Homologação da Licitação	16/01/2015

[Visualizar Histórico de Alteração](#) [Voltar](#)

1. Dados Gerais

- Acompanhamento do ME via - Sistema de Monitoramento

Monitoramento de Obra - Visualizar Cadastro da Obra

1ª Etapa Licitação **Contratação** Vistorias

Nº Contrato: 0425959-87 Nº Proposta: 544

Itens da Contratação

Assinatura do contrato de execução da obra	23/01/2015
Prazo para execução da obra estabelecido pelo edital	6 meses
Entrega da documentação de licitação na CAIXA	29/01/2015
Autorização de início de obra pela CAIXA(AIO)	24/02/2015
Início da obra	26/02/2015

Documentos da Contratação

Documento	Ações
Cronograma Físico-Financeiro	↓
Planilha Orçamentaria da Proposta vencedora	↓

Visualizar Histórico de Alteração Voltar

Manter documentos atualizados



1. Dados Gerais

1ª Etapa Licitação Contratação **Vitorias**

Nº Contrato: 0425959-87 Nº Proposta: 544

Vitorias

Nº Vistoria	Data da Vistoria
6	23/06/2011
5	

IMPORTÂNCIA DE ATUALIZAÇÃO DO SISTEMA DE MONITORAMENTO

TC	CONTRATADOR	% AFERIDO
42595987	MUNICIPIO DE FRANCO DA ROCHA - SP	72,86

Sistema de Monitoramento

Planilha de Necessidade Financeira

Obs.: defasagem provocada pelo prazo de vistoria estabelecido pelo Manual do PAC.



1. Dados Gerais

- Sistema de Monitoramento

Manter atualizado: periodicidade mínima mensal;

Documentação atualização. Exemplo: cronograma foi alterado – inserir no sistema;

Fotos: internas e externas. Possibilitem visam ampla da obra.

Nº Contrato:		Nº Proposta:		
0425840-59		264		
Vistorias				
Nº Vistoria	Data da Vistoria	Situação da Obra	% Execução	Ações
17	20/02/2017	Em Andamento	60%	
16	01/02/2017	Em Andamento	56%	
15	04/01/2017	Em Andamento	54%	
14	11/11/2016	Em Andamento	47%	
13	13/10/2016	Em Andamento	42%	
12	19/09/2016	Em Andamento	39%	
11	26/08/2016	Em Andamento	37%	
10	08/07/2016	Em Andamento	34%	
9	15/06/2016	Em Andamento	27%	
8	16/05/2016	Em Andamento	24%	
7	29/04/2016	Em Andamento	21%	
6	04/04/2016	Em Andamento	20%	
5	14/03/2016	Em Andamento	18%	
4	05/02/2016	Em Andamento	0%	
3	15/01/2016	Em Andamento	0%	
2	15/12/2015	Em Andamento	0%	
1	01/12/2015	Em Andamento	0%	
Voltar				

Exemplo positivo:
Itapetininga/
SP

1. Dados Gerais

Fases da Obra

FASE PRÉ-OBRA:
ABERTURA DO PROCESSO,
LICITAÇÃO,
LICENCIAMENTOS

EXECUÇÃO DA OBRA:
ROTINAS DE TRABALHO E
MEDIÇÕES

ETAPA FINAL: TERMOS DE
ENTREGA, AS BUILT,
DOCUMENTOS DIVERSOS.

**PRODUTO FINAL: OBRA COM QUALIDADE, CONFORMIDADE,
NO PRAZO E EM USO**



2. Fase Pré-Obra

NOVOS GESTORES OU NOVOS FISCAIS

- a. Conhecer a licitação e o contrato de obra: verificar a conformidade do processo. Dúvidas: consultar o Jurídico do seu município!

LEMBRETE

Lei 8.666/93

Art. 3º A licitação ... princípios básicos da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da igualdade, da publicidade, da probidade administrativa, da vinculação ao instrumento convocatório, do julgamento objetivo e dos que lhes são correlatos.

Lei 12.462/11 (RDC)

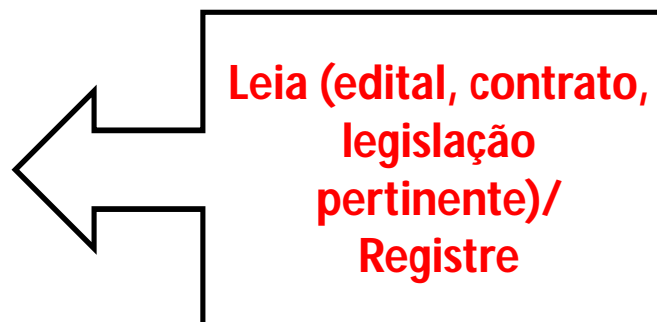
Art. 3º ... princípios da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da igualdade, da publicidade, da eficiência, da probidade administrativa, da economicidade, do desenvolvimento nacional sustentável, da vinculação ao instrumento convocatório e do julgamento objetivo.

2. Fase Pré-Obra

Por que do LEMBRETE?

O contrato administrativo é :

- ✓ **Formal (escrever, fundamentar); e**
- ✓ **Atende regras pré- estabelecidas no âmbito externo (legislação, etc) e interno (edital, contrato, etc).**



Fonte:
<https://www.google.com.br/>

2. Fase Pré-Obra

- b. Providenciar licenciamentos diversos e demais ações prévias;
- c. Definir a fiscalização de obra – profissionais. Providenciar essa **ART ou RRT**;

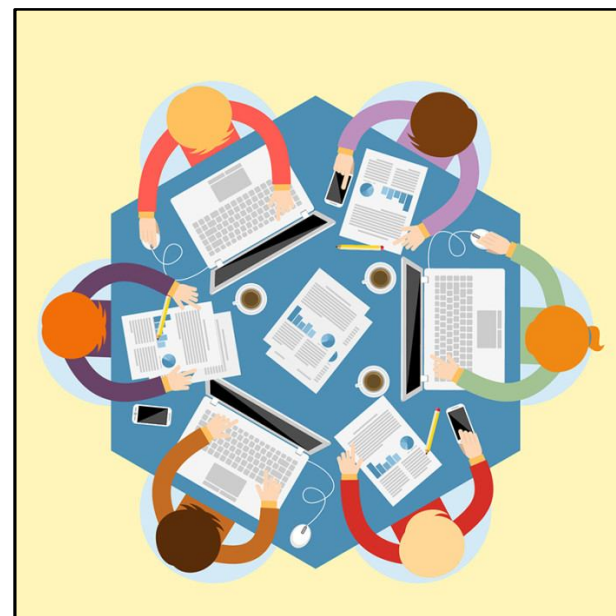
Sugestões: Grupo de Fiscalização, Manual do TCU e de demais órgãos de controle, Relatórios da CGU, bibliografia diversas, etc.

- d. Conhecer projetos, orçamento e especificações técnicas de materiais, equipamentos e serviços a serem utilizados na obra;
- e. Atender às normas brasileiras e orientações técnicas complementares;
- f. Definir procedimentos para elaboração do Plano de Gestão;

2. Fase Pré-Obra

g. Estabelecer procedimentos sobre:

- ✓ Reuniões semanais;
- ✓ Atas de reunião;
- ✓ Diário de Obras;
- ✓ Fluxo de informações;
- ✓ Rotinas de pagamento e recolhimento de taxas;
- ✓ Arquivos de documentos (Notas Fiscais, Alvarás, etc);
- ✓ Registros "As Built", acidentes de trabalho, etc;
- ✓ Acompanhamento da regularidade contratual: prazos de validade, vigência [município (ou DF)/CAIXA e município (ou DF)/contratada];
- ✓ Medições.

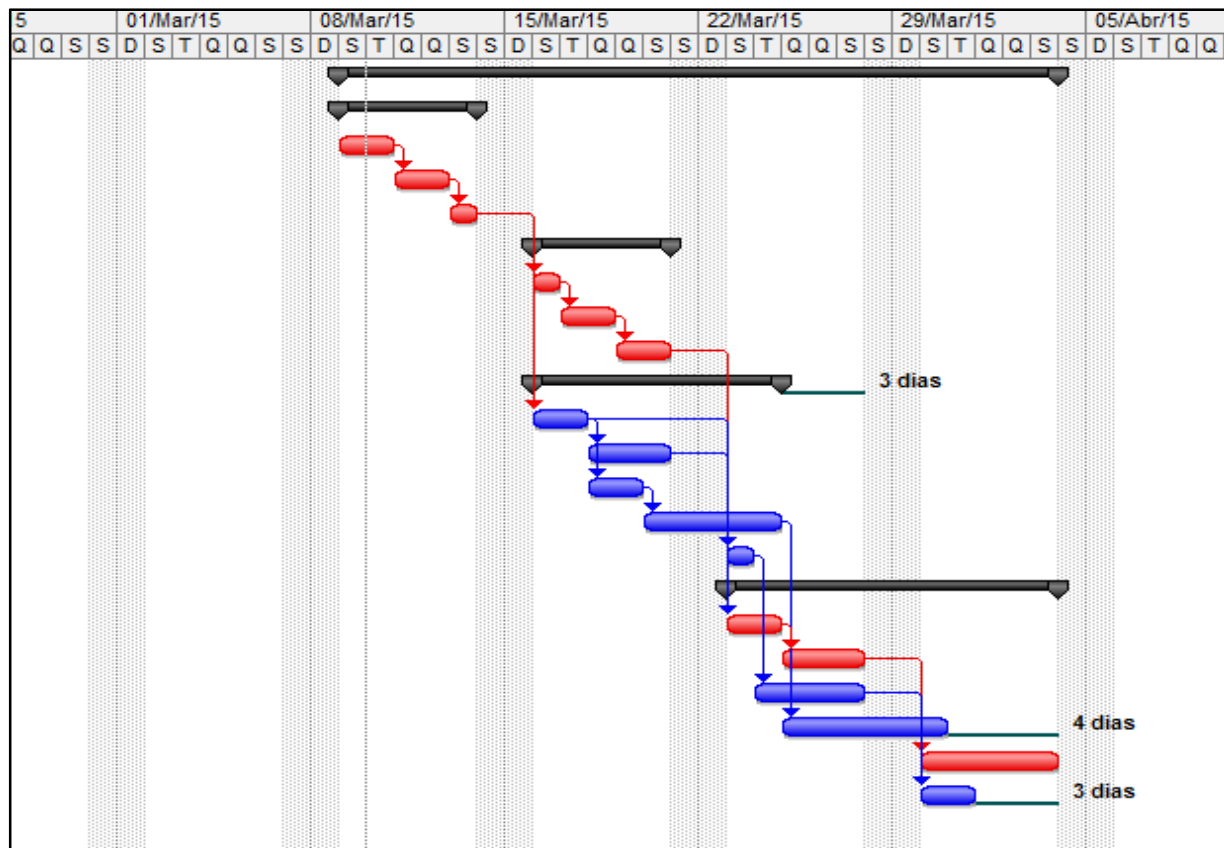


Fonte: <https://www.google.com.br/>



2. Fase Pré-Obra

h. Solicitar o cronograma com identificação do **caminho crítico** da obra.



Cronograma precisa considerar:

- Compatibilidade entre os serviços;
- Avaliação de possíveis frentes de serviço;
- Plano de riscos (intempéries, greves, etc).

Fonte: site 7xgp.com.br
adaptado

3. Execução da Obra



Fonte: <https://www.google.com.br/>

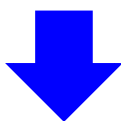
- a. Manter a documentação na obra;
- b. Instalar a placa de obra: forma de comunicação com a sociedade (OBRIGATÓRIA);
- c. Definir a melhor logística do canteiro de obra (NBR 12.284:1991, NBR 16.200:2013, entre outras);
- d. Sinalizar as áreas próximas: placa de entrada e saída de veículos, etc;
- e. Aplicar o planejamento realizado;
- f. Solicitar o controle adequado dos documentos (NFs, garantias, etc).



3. Execução da Obra

g. Acompanhar e cobrar o controle da qualidade: testes e ensaios de materiais; testes de desempenho; testes de água, estanqueidade, concreto, etc.;

h. Efetuar registro contínuo em Diário de Obra.



Efeito positivo

Relação justa de contrato, tanto para aplicação de penalidades como para realização de aditivos de prazo, caso necessário.



Fonte: <https://www.google.com.br/>

3. Execução da Obra

i. Solicitar e acompanhar:

- ✓ ações de aquisição de materiais (principalmente aqueles sem entrega imediata) e de recepção, estoque e aplicação adequado dos mesmos;
- ✓ programação de mão-de-obra, equipamentos de proteção, turnos e frentes de trabalho;



Fonte: <https://www.google.com.br/>



Figura: Estoque de cimento
Fonte: <http://equipedeobra.pini.com.br>

3. Execução da Obra

j. Solicitar e acompanhar:

- ✓ locação de equipamentos;
- ✓ registro de alterações de projeto.



Figura: Pilares laterais - CIE Uberlândia/MG
Fonte: autores

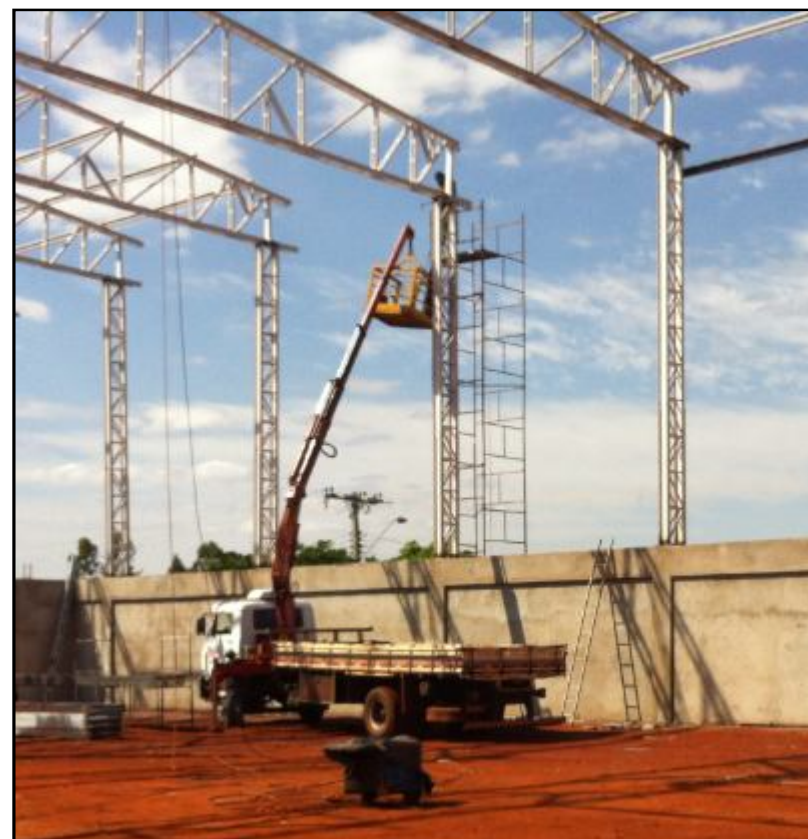


Figura: Cobertura do CIE Itumbiara/GO
Fonte: autores



3. Execução da Obra

Cuidados Especiais na Fiscalização

1. Acompanhar de forma mais minuciosa o **caminho crítico** da obra.

Exemplo Negativo

Medição prevista para o mês – 100 mil
Serviços do caminho crítico – 80 mil
Serviços não críticos – 20 mil

Medição solicitada pela contratada – 100 mil
Serviços do caminho crítico – 20 mil
Serviços não críticos – 80 mil

Resultado: ATRASO DE OBRA



3. Execução da Obra

2. Pagar o que foi executado e conforme definido nos documentos (projetos, edital, contrato, memoriais, cronograma, etc).

Exemplos negativos:

- ✓ Planilha consta tapume, empresa não executa, fiscalização paga todo o item Serviços Iniciais.

SERVIÇOS INICIAIS

INSTAL/LIGACAO PROVISORIA ELETRICA BAIXA TENSAO P/CANT OBRA
OBRA,M3-CHAVE 100A CARGA 3KWH,20CV EXCL FORN MEDIDOR

SERVICOS TOPOGRAFICOS PARA PAVIMENTACAO, INCLUSIVE NOTA DE
SERVICOS, ACOMPANHAMENTO E GREIDE

**TAPUME DE CHAPA DE MADEIRA COMPENSADA,
E= 6MM, COM PINTURA A CAL E
REAPROVEITAMENTO DE 2X**

LIGACOES PROVISORIAS AGUA / ESGOTO / ELETRICA / FORCA

LOCACAO CONVENCIONAL DE OBRA, ATRAVÉS DE GABARITO DE TABUAS
CORRIDAS PONTALETADAS, COM REAPROVEITAMENTO DE 10 VEZES.

PLACA DE OBRA EM CHAPA DE ACO GALVANIZADO



Fonte: <http://180graus.com/>



3. Execução da Obra

Exemplos negativos:

- ✓ Pagamento de metragem diferente da indicada.

PLACA DE OBRA EM CHAPA DE ACO GALVANIZADO M2 8,80



Fonte:
<http://www.secom.gov.br/orientacoes-gerais/publicidade/manual-da-marca-de-governo-obras-2016.pdf>



3. Execução da Obra

Exemplos negativos:

- ✓ Execução com metodologia diferente da constante no contrato.

INSTALAÇÕES DO CANTEIRO / SERVIÇOS GERAIS

CARGA MANUAL E REMOCAO E ENTULHO COM TRANSPORTE ATE 1KM EM CAMINHAO BASCULANTE 6M3

LIMPEZA MANUAL DO TERRENO (C/ RASPAGEM SUPERFICIAL)

BARRACAO DE OBRA EM CHAPA DE MADEIRA COMPENSADA COM BANHEIRO, COBERTURA EM FIBROCIMENTO 4 MM, INCLUSO INSTALACOES HIDRO-SANITARIAS E ELETRICAS

SEDI	73948/16	LIMPEZA MANUAL DO TERRENO (C/ RASPAGEM SUPERFICIAL)	M2	
COMPOSICAO	88316	SERVENTE COM ENCARGOS COMPLEMENTARES	H	0,25

R\$ 3,53 – DF
– Jan/2017

SERP	73822/2	LIMPEZA MECANIZADA DE TERRENO COM REMOCAO DE CAMADA VEGETAL, UTILIZANDO MOTONIVELADORA	M2	
COMPOSICAO	5932	MOTONIVELADORA POTÊNCIA BÁSICA LÍQUIDA (PRIMEIRA MARCHA) 125 HP, PESO BRUTO 13032 KG, LARGURA DA LÂMINA DE 3,7 M - CHP DIURNO. AF_06/2014	CHP	0,003
COMPOSICAO	88316	SERVENTE COM ENCARGOS COMPLEMENTARES	H	0,003

R\$ 0,48 – DF
– Jan/2017

Fonte: http://www.caixa.gov.br/site/paginas/downloads.aspx#categoria_556

3. Execução da Obra

Exemplos negativos:

- ✓ Execução com espessura inferior

REVESTIMENTO DE PISOS

**PISO EM CONCRETO 20 MPA PREPARO MECANICO, ESPESSURA 7CM,
INCLUSO SELANTE ELASTICO A BASE DE POLIURETANO**

Supondo serviço de piso de concreto de 1000 m³ (área de 10.000 m² e 0,1m de espessura) a preço unitário fictício de R\$ 50,00. Se a empresa subtrai 2 cm:

Quantidade	Unidade	Preço Unitário	Preço Total
1000	m ³	50,00	50.000,00
800	m ³	50,00	40.000,00
Diferença			20%



Perda de recurso financeiro e da qualidade da obra.



3. Execução da Obra

Exemplos negativos:

- ✓ Entrega de material diferente

GRANITO POLIDO PARA BANCADA E=2,0 CM, **CINZA ANDORINHA** (3,21X0,60)M
COPA - ARESTA RETA, COM FRONTISPÍCIO NO MESMO ACABAMENTO 8X2CM
E TESTEIRA 5X2CM - FORNECIMENTO E INSTALACAO

PISO SINTÉTICO FLEXIVEL PARA USO POLIESPORTIVO COBERTA POR
CAMADA DE **RESINA DE POLIURETANO AUTO NIVELANTE COM 3mm**
INCLUÍDO MANTA COM 7MM. ACABAMENTO FINAL COM TINTA PU
BICOMPONENTE ANTI-REFLEXIVA E PINTURA DAS LINHAS DE JOGO NAS
DIVERSAS MODALIDADES OFICIAIS.

**MUITA ATENÇÃO PRINCIPALMENTE NOS ITENS
DE VALORES MAIS SIGNIFICATIVOS DO
ORÇAMENTO**



3. Execução da Obra

ALGUNS ITENS SIGNIFICATIVOS DO ORÇAMENTO/ CUIDADOS EXTRAS COM POSSÍVEIS INADEQUAÇÕES

CONCRETO USINADO	FCK, volume
ESTRUTURA METALICA	Espessura da chapa e das peças
ALVENARIA DE BLOCOS DE CONCRETO	Tipo de material, espessura
TELHA METÁLICA TIPO SANDUÍCHE	Tipo de material, espessura
EMBOÇO PAULISTA	Espessura
PISO EM CONCRETO FCK 20MPA, ESPESSURA 8 CM, ARMADO COM TELA ELETROSSOLDADA	FCK, espessura, tela
PISO SINTÉTICO FLEXIVEL	Especificação, espessura
PISO PARA QUADRA POLIESPORTIVA EXTERNA ACABADO	Especificação
FECHAMENTO EM TELA QUADRANGULAR PLASTIFICADA	Especificação diversas
PISTA DE CORRIDA EM PISO SINTÉTICO PARA ATLETISMO	Especificação, espessura

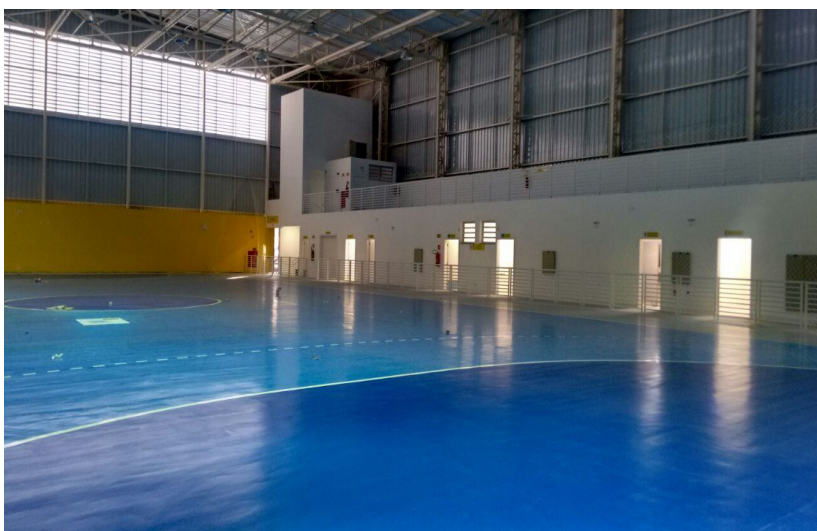


3. Execução da Obra

ALGUMAS OBRAS EM ANDAMENTO

Centro de Iniciação ao Esporte

Programa CIE - Franco da Rocha/SP



Centro de Iniciação ao Esporte

Programa CIE – Maringá/PR





Centro de Iniciação ao Esporte

Programa CIE – Uberaba/MG





Centro de Iniciação ao Esporte

Programa CIE – Uberaba/MG





Centro de Iniciação ao Esporte

Programa CIE – Itaituba/PA





Centro de Iniciação ao Esporte

Programa CIE – Itapetininga/SP



Centro de Iniciação ao Esporte

Programa CIE – Teresina/PI





Centro de Iniciação ao Esporte

Programa CIE – Itumbiara e Trindade/GO



Itumbiara/GO

Trindade/GO



3. Execução da Obra

Situação indesejável – **OBRA PARALISADA**

- ✓ Aviso ao ME;
- ✓ Vigilância da área da obra;
- ✓ Proteção dos serviços executados (ferragens, etc);
- ✓ Proteção dos transeuntes;
- ✓ Limpeza do local;
- ✓ Providências legais perante a contratada.



Fonte: <http://techne.pini.com.br/>

4. Etapa Final

- ✓ Recebimento Provisório;
- ✓ Recebimento Definitivo;
- *“ausência de recebimento provisório da obra pelo responsável por seu acompanhamento e fiscalização, mediante termo circunstanciado assinado pelas partes;*
- *ausência de recebimento definitivo da obra, por servidor ou comissão designada por autoridade competente, mediante termo circunstanciado, assinado pelas partes, após prazo de observação ou vistoria que comprove a adequação do objeto aos termos contratuais;” (Publicação Obras Públicas - TCU)*

Durante a obra, fiscalização deve avaliar a execução dos serviços, mas o TRP e TRD também é um momento de checagem total da obra.



4. Etapa Final

Lei 8.666/93

Art. 73. Executado o contrato, o seu objeto será recebido:

I - em se tratando de obras e serviços:

- a) **provisoriamente**, pelo responsável por seu acompanhamento e fiscalização, mediante termo circunstanciado, assinado pelas partes em até 15 (quinze) dias da comunicação escrita do contratado;
- b) **definitivamente**, por servidor ou comissão designada pela autoridade competente, mediante termo circunstanciado, assinado pelas partes, após o decurso do prazo de observação, ou vistoria que comprove a adequação do objeto aos termos contratuais, observado o disposto no art. 69 desta Lei;

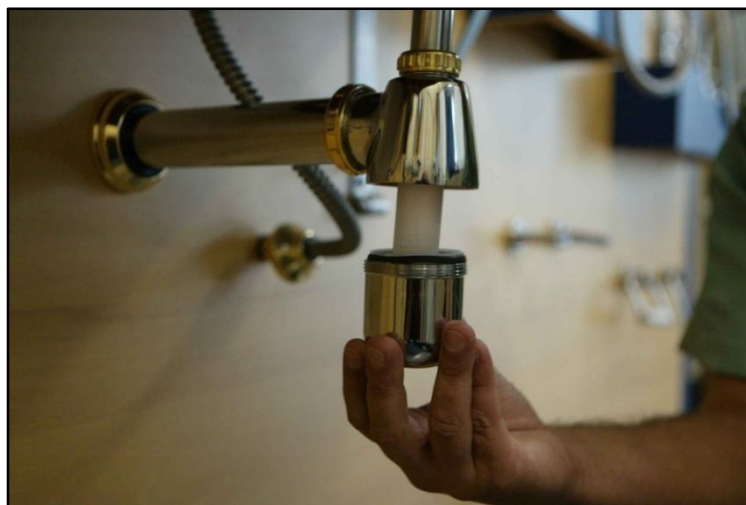
...

§ 2º **O recebimento provisório ou definitivo não exclui a responsabilidade civil pela solidez e segurança da obra ou do serviço**, nem ético-profissional pela perfeita execução do contrato, dentro dos limites estabelecidos pela lei ou pelo contrato.

4. Etapa Final

Exemplos do que verificar num Recebimento Provisório:

- Testar aparelhos, esquadrias (portas, janelas, fechaduras, etc), instalações (torneiras, registros, chuveiros, aterramento, tomadas, etc), dentre outros;
- Verificar a indicação correta dos quadros elétricos e disjuntores e demais instalações;



- Avaliar a devida fixação das peças (cerâmica, arquibancada, corrimão, vidros, pisos diversos, faixa antiderrapante, soleiras, etc);
- Verificar se as peças estão intactas (soleiras, portas, cerâmicas, etc).

4. Etapa Final

Exemplos do que verificar num Recebimento Provisório:

- Testar aterramentos e tomadas com equipamentos adequados;
- Verificar a qualidade da pintura;
- Avaliar a mobilidade de tampas quando são locais a serem acessíveis;
- Checar itens menores (placas de comunicação visual, extintores);
- Avaliar a limpeza da obra;
- Analisar a Documentação *"As Built"* e demais documentos da obra.

4. Etapa Final

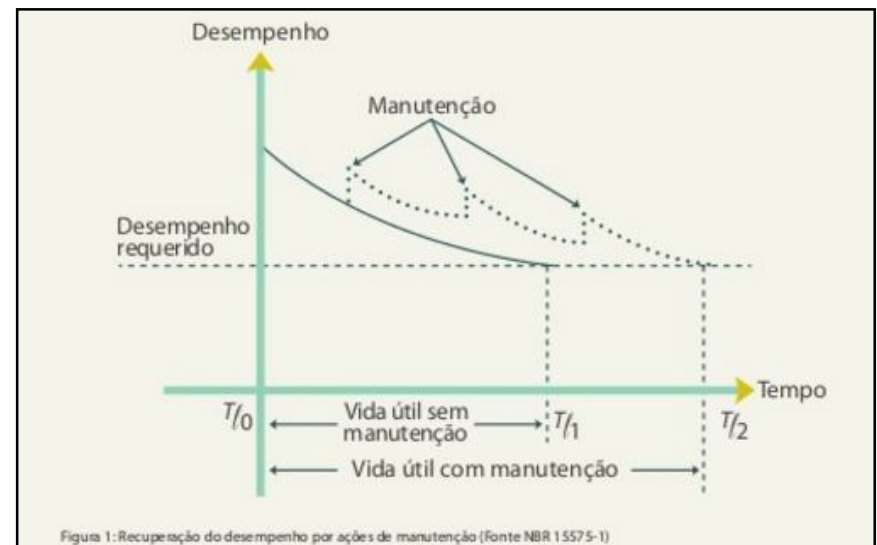
- ✓ Manual do Proprietário (NBR 14037/2011 - Diretrizes para elaboração de manuais de uso, operação e manutenção das edificações, NBR 15575/2013 - Edificações habitacionais — Desempenho, dentre outras);
- ✓ Documentação da obra: caderno de especificações e As Built;

“a. Caderno de Especificações: onde estão descritos, de forma detalhada, todas as marcas, códigos e referências de materiais e serviços executados.

b. Documentação as Built: que demonstrará todos os detalhes executivos referentes à estrutura e instalações, na exata dimensão e localização em que cada um dos serviços foi executado.” (Altonian, 2009)

4. Etapa Final

- ✓ Garantias diversas. Ex.: elevador, torneiras, fechaduras, etc. Evita gastos desnecessários com reposições precoces;
- ✓ Calendário de ações preventivas e corretivas;
- ✓ Vigilância até a ocupação;
- ✓ Plano de Gestão da instalação esportiva.



Fonte: Guia CBIC



Centro de Iniciação ao Esporte
Municípios Selecionados

cie@esporte.gov.br

OBRIGADO

Brasília, 09 de março de 2017

MINISTÉRIO DO
ESPORTE

