

MINISTÉRIO DO ESPORTE



Centro de Iniciação ao Esporte
Municípios Selecionados

Experiências Exitosas na Construção dos CIE – desafios e soluções

EVENTO CASA BRASIL

Agosto/2016

Departamento de Infraestrutura de Esporte/
Secretaria Nacional de Esporte de Alto Rendimento



Ministério do
Esporte

Ministério do
Planejamento, Orçamento
e Gestão



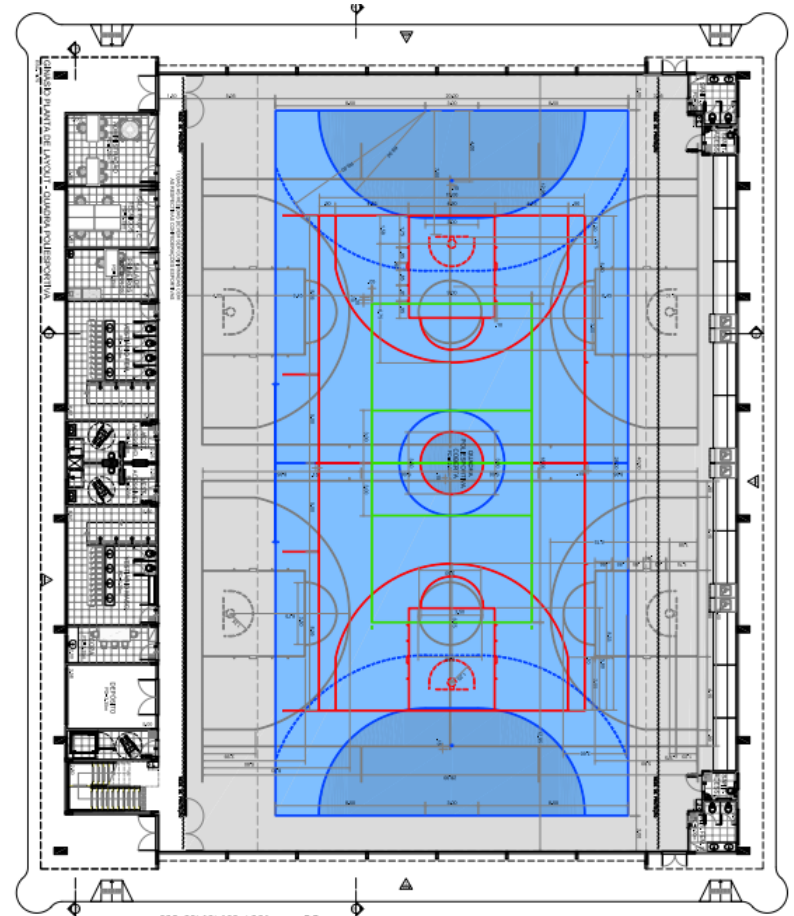
Programa CIE

Sumário

- 1. Projetos**
- 2. Inscrição das cartas-propostas**
- 3. Divulgação das informações**
- 4. Etapa de Acompanhamento**
- 5. RDC x Lei 8.666/93**
- 6. Transparência Pública**
- 7. Considerações do TCU**

1. Projetos

- Diversidade de modelos tipo I, II e III:
 - ✓ Tipo I – Ginásio;
 - ✓ Tipo II – Ginásio + Quadra Poliesportiva;
 - ✓ Tipo III – Ginásio + Complexo de Atletismo.
- Ginásio:
 - ✓ Simples;
 - ✓ Reversível.
- Velocidade de vento:
 - ✓ 40 m/s;
 - ✓ 45 m/s;
 - ✓ 50 m/s.
- Diversos modalidades: 13 modalidades Olímpicas, 6 Paraolímpicas e Futsal.



2. Inscrição das cartas-propostas

- Requisitos previamente estabelecidos:
 - ✓ Terreno adequado: localização, condições de acesso, características geotécnicas e topográficas, área de vulnerabilidade social;
 - ✓ Plano de Gestão das atividades esportivas regulares de quatro anos para Prestação de Contas Final;
 - ✓ Órgão responsável pelo desenvolvimento do Esporte (secretaria, diretoria, autarquia ou equivalente).
- Inscrição por meio eletrônico no site do Centro de Iniciação ao Esporte:
 - ✓ Senha individualizada para inserção e envio eletrônico da proposta;
 - ✓ Coordenadas georreferenciadas do terreno para possibilitar análise das propostas.

2. Inscrição das cartas-propostas

- Sistema para inserção da carta proposta e documentos inseridos no site do CIE



CIE Centro de Iniciação ao Esporte

Senhor(a) Prefeito(a)

Para obtenção do nome de usuário e senha para o primeiro acesso ao sistema que visa o cadastramento de propostas de Centro de Iniciação ao Esporte - CIE, informamos que está disponível na agência de relacionamento da CAIXA Econômica Federal com o município. Solicita-se entrar em contato com o Gerente dessa agência.

Para encontrar à agência CAIXA de relacionamento, [clique aqui](#).

Em caso de dúvidas ou esqueceu a senha [clique aqui](#).

Nome de Usuário

Senha

Código de segurança

2. Inscrição das cartas-propostas

Carta Consulta CIE - Administração



Mapa de localização:

[arquivo_mapa_localizacao490.pdf](#)

Planta de situação:

[arquivo_planta_situacao490.pdf](#)

Documento de comprovação fundiária:

[arquivo_documento_situacao_fundiaria490.pdf](#)

Cópia da Lei/Decreto que cria a o órgão municipal específico de esporte:

[arquivo_documento_cria_orgao_municipal490.pdf](#)

Listagem (com endereço e CEP) dos ginásios poliesportivos e quadras poliesportivas públicas do município:

[arquivo_documento_endereco_cep_poliesportivo490.pdf](#)

3. Divulgação das informações

Ampla divulgação das informações:

- Caderno Técnico Operacional;
- Apresentações dos Workshops;
- Manuais Técnicos;
- Legislação pertinente;
- Dentre Outros



Caderno Técnico-Operacional
Versão 3



Apresentações dos Workshops
Técnicos do CIE



Perguntas e Respostas
Workshop



Manuais Técnicos

3. Divulgação das informações



Legislação

- ▶ Portaria nº 253, de 10 de Setembro de 2015 - Arquivo PDF - 54,3Kb
- ▶ Portaria nº 232, de 29 de Setembro de 2014 - Arquivo PDF - 53K
- ▶ Portaria nº 150, de 11 de Julho de 2014 - Arquivo PDF - 50K
- ▶ **Retificação** - Portaria nº 98, de 8 de Maio de 2014 - Arquivo PDF - 53K
- ▶ Portaria 55/2014 Retificação prazos CIE 2014 - Arquivo PDF - 53K
- ▶ Decreto nº 8.206, de 13 de Março de 2014 - Arquivo PDF - 240Kb
- ▶ **Retificação** - Portaria nº 298, de 10 de Novembro de 2013 - Arquivo PDF - 51Kb
- ▶ Portaria nº 298, de 10 de Novembro de 2013 - Arquivo PDF - 50,8Kb
- ▶ Portaria nº 14, de 1º de Fevereiro de 2013 - Arquivo PDF - 51,7Kb
- ▶ Lei nº 11.578/07
- ▶ Lei nº 9.452/97, artigo 1º
- ▶ Lei nº 8.666/93
- ▶ MP 527 - Regime Diferenciado de Contratação (RDC)
- ▶ Lei nº 9.504/97, art. 73, inciso 6º, alínea "b"
- ▶ Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) - Lei Complementar 101, de 2000

3. Divulgação das informações

- Manual de Orçamento no site e no Youtube (<https://www.youtube.com/watch?v=DUgYxF1kNww>)

▶ Manual de Obras do TCU - arquivo PDF - 1 Mb

▶ Manual de Orçamento - arquivo PDF - 559 Kb

Tweetar 0 Curtir Compartilhar 0 G+ 0

The image shows a YouTube video player interface. The video title is "Centro de Iniciação ao Esporte - Vídeo Informativo". The video content displays a green banner with the text "Centro de Iniciação ao Esporte Municípios Selecionados" and a large white box with the text "Centro de Iniciação ao Esporte - Vídeo Informativo". The video player includes standard controls like play, pause, and volume, and shows a progress bar at 0:16 / 14:03.

3. Divulgação das informações

- Promoção ou Participação em Eventos Técnicos:
 - ✓ Workshop Técnico - Dez/2013;
 - ✓ Encontro Regional Nordeste – Agosto/2014;
 - ✓ Encontro Integração CIE – Nov/2014;
 - ✓ Workshop sobre Gestão de Equipamento Esportivo – Dez/2014
 - ✓ Ativação dos CEUS (convidado palestrante) ação integrada com MCultura, MDS, MTE, MJ – Anápolis, Horizonte, Petrolina e Macapá - 2015



3. Divulgação das informações

- Informativos e Comunicados – via mala direta para os componentes da UGL. São **1091** componentes de UGL cadastrados, indicados pelo ente público .
- Atendimento individualizado - presencial ou por telefone.
- Esclarecimentos via e-mail – caixa postal cie@esporte.gov.br.

| Ano | Quantidade de Esclarecimentos |
|--------------|-------------------------------|
| 2013 | 1640 |
| 2014 | 2350 |
| 2015 | 1166 |
| Total | 5156 |

Excluídos:
Informativos,
Comunicados,
atendimentos a
outras áreas do
ME, projetista,
CAIXA, MPOG.

Informativos – aproximadamente 50 mil;
Comunicados – aproximadamente 4,5 mil

4. Etapa de Acompanhamento

- Dados da Mandatária e Sistema de Monitoramento:

Monitoramento de Obra - Pesquisar Obras

Nº Contrato: Nº Proposta: Modelo: Tipo de Ginásio: Vento: Status:

UF: Município: Responsável ME:

| Contrato | Proposta | Modelo | UF | Município | Bairro | Situação 1ª Etapa | Situação 2ª Etapa | % Execução | Status | Ações |
|------------|----------|--------|----|-----------|--------------------------------|-------------------|-------------------|------------|--------|---|
| 0425972-58 | 572 | II | GO | Goiânia | RESIDENCIAL BUENA VISTA III | Não Iniciado | | | Ativo | Q E X |
| 0425971-43 | 571 | III | GO | Goiânia | RESIDENCIAL JARDIM CERRADO III | Não Iniciado | | | Ativo | Q E X |

2 resultados Exibindo registros por página

4. Etapa de Acompanhamento

Monitoramento de Obra - Visualizar Cadastro da Obra

1ª Etapa Licitação Contratação Vistorias

Nº Contrato: 0425959-87 **Nº Proposta:** 544 **Modelo:** Modelo II **Tipo de Ginásio:** Reversível **Vento:** 40 m/s


CEP: 07.863-260 **UF:** SP **Município:** Franco da Rocha **Bairro:** CHÁCARA SÃO JOSÉ

Logradouro: ESTRADA DA DIVISA - CHACARA SAO JOSE **Número:** Número Endereco **Complemento:** Complemento **Coordenadas Geográficas:** -23.3186000000000000 -46.6991000000000000

Valor: R\$ 3.419.037,61 **Situação da 1ª Etapa:** Concluída **Previsão de Entrega:** 29/08/2014 **Entrega na CAIXA:** dd/mm/aaaa **Previsão Solução Pendência:** dd/mm/aaaa **Última Atualização:** 14/01/2015 11:11:07

| Atividade | Forma de Execução | Situação |
|---|--------------------|-----------|
| Sondagem | Empresa Contratada | Concluído |
| Projeto de Fundação | Empresa Contratada | Concluído |
| Ajustes no Projeto de Implantação/Orçamento | Empresa Contratada | Concluído |

Mapa Satélite



4. Etapa de Acompanhamento

Monitoramento de Obra - Visualizar Cadastro da Obra

1ª Etapa **Licitação** Contratação Vistorias

Nº Contrato:

0425959-87

Nº Proposta:

544

Lei utilizada para licitação:

Lei 12.462/2012 (RCD)

Fases da Licitação

| Fase da Licitação | Data |
|--------------------------|------------|
| Edital em Elaboração | 03/12/2014 |
| Publicação do Edital | 08/12/2014 |
| Abertura de Proposta | 07/01/2015 |
| Homologação da Licitação | 16/01/2015 |

Visualizar Histórico de Alteração

Voltar

4. Etapa de Acompanhamento

Monitoramento de Obra - Visualizar Cadastro da Obra

1ª Etapa Licitação **Contratação** Vistorias

Nº Contrato: 0425959-87 Nº Proposta: 544

Itens da Contratação

| | |
|--|------------|
| Assinatura do contrato de execução da obra | 23/01/2015 |
| Prazo para execução da obra estabelecido pelo edital | 6 meses |
| Entrega da documentação de licitação na CAIXA | 29/01/2015 |
| Autorização de início de obra pela CAIXA(AIO) | 24/02/2015 |
| Início da obra | 26/02/2015 |

Documentos da Contratação

| Documento | Ações |
|---|-------|
| Cronograma Físico-Financeiro | ↓ |
| Planilha Orçamentaria da Proposta vencedora | ↓ |

[Visualizar Histórico de Alteração](#) [Voltar](#)

4. Etapa de Acompanhamento

Monitoramento de Obra - Visualizar Cadastro da Obra

1ª Etapa Licitação Contratação **Vistorias**

Nº Contrato: 0425959-87 Nº Proposta: 544

Vistorias

| Nº Vistoria | Data da Vistoria | Situação da Obra | % Execução | Ações |
|-------------|------------------|------------------|------------|-------------------|
| 6 | 23/06/2016 | Concluída | 100% | Q |
| 5 | 15/06/2016 | Em Andamento | 95% | Q |
| 4 | 24/05/2016 | Em Andamento | 73% | Q |
| 3 | 01/03/2016 | Em Andamento | 56% | Q |
| 2 | 19/11/2015 | Em Andamento | 29% | Q |
| 1 | 28/05/2015 | Em Andamento | 6% | Q |

[Voltar](#)

Importante: atualizar o sistema de monitoramento

4. Etapa de Acompanhamento


Monitoramento da Obra - Visualizar Vistoria da Obra

Nº Contrato: 0425823-40 Nº Proposta: 220

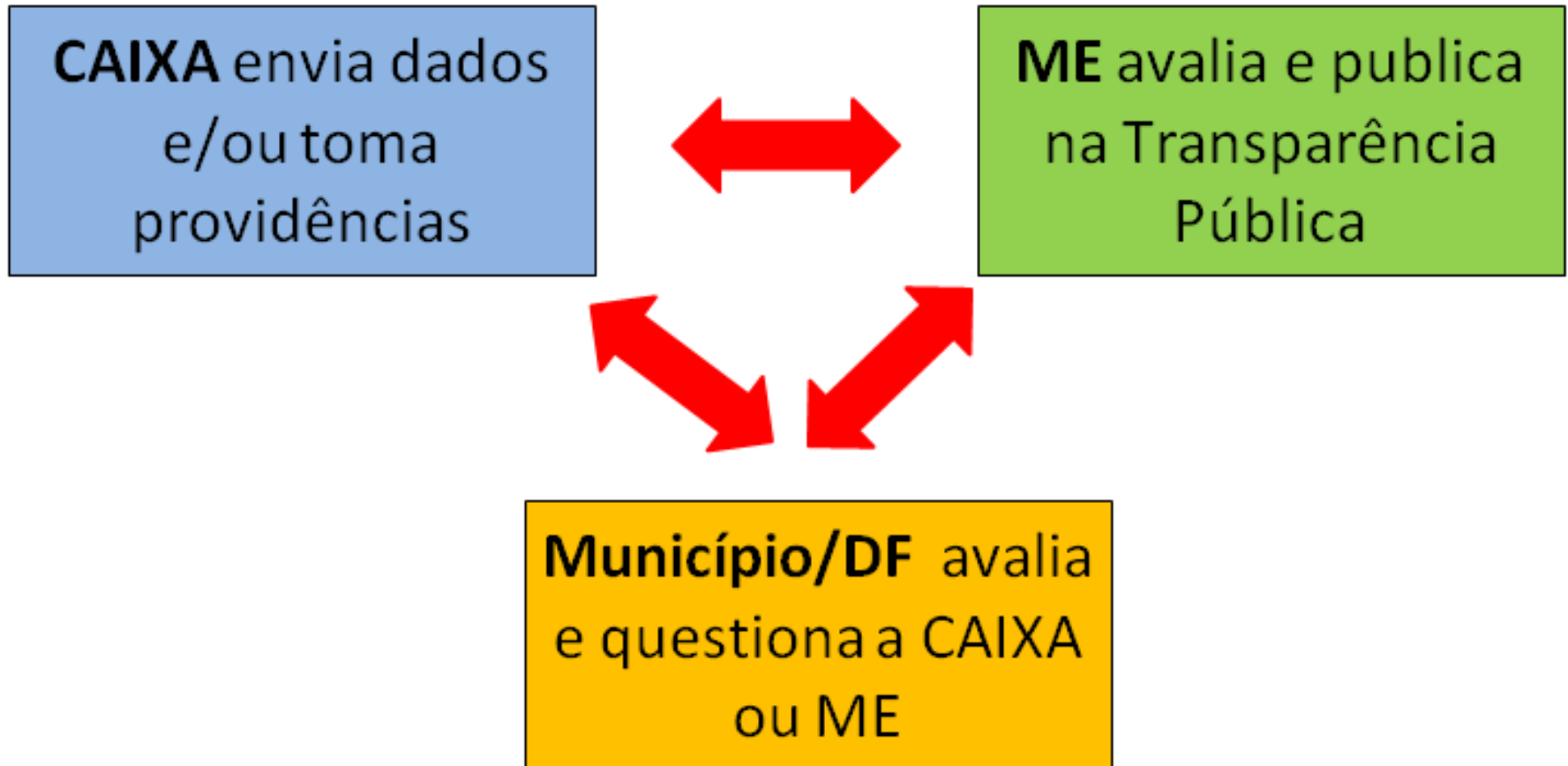
Vistorias

Data da Vistoria: 04/07/2016 Situação da Obra: Em Andamento % Execução: 53%

Galeria de Fotos



4. Etapa de Acompanhamento



5. RDC x Lei 8.666/93

CIE inserido no PAC 2 – possível usar o RDC.

Comparação entre os dois tipos de leis:

| Tipo de Lei | Quantidade | Percentual |
|-------------|------------|------------|
| 8.666/93 | 139 | 79% |
| 12.462/11 | 36 | 21% |
| Total | 175 | 100% |

Fonte: Os Autores

| Tipo de Lei | Quant. Total (unid) | Quant. de Licitações homologadas | Percentual (%) |
|-------------|---------------------|----------------------------------|----------------|
| 8.666/93 | 139 | 87 | 63 |
| 12.462/11 | 36 | 25 | 69 |

Fonte: Os Autores

5. RDC x Lei 8.666/83

Tempo Médio licitações com Lei 8666/93

| | |
|--------------|----|
| Tempo Médio | 82 |
| Mediana | 66 |
| Desvio Médio | 38 |

Fonte: Os Autores

Tempo Médio licitações com Lei 12.462/11

| | |
|--------------|----|
| Tempo Médio | 73 |
| Mediana | 55 |
| Desvio Médio | 40 |

Fonte: Os Autores

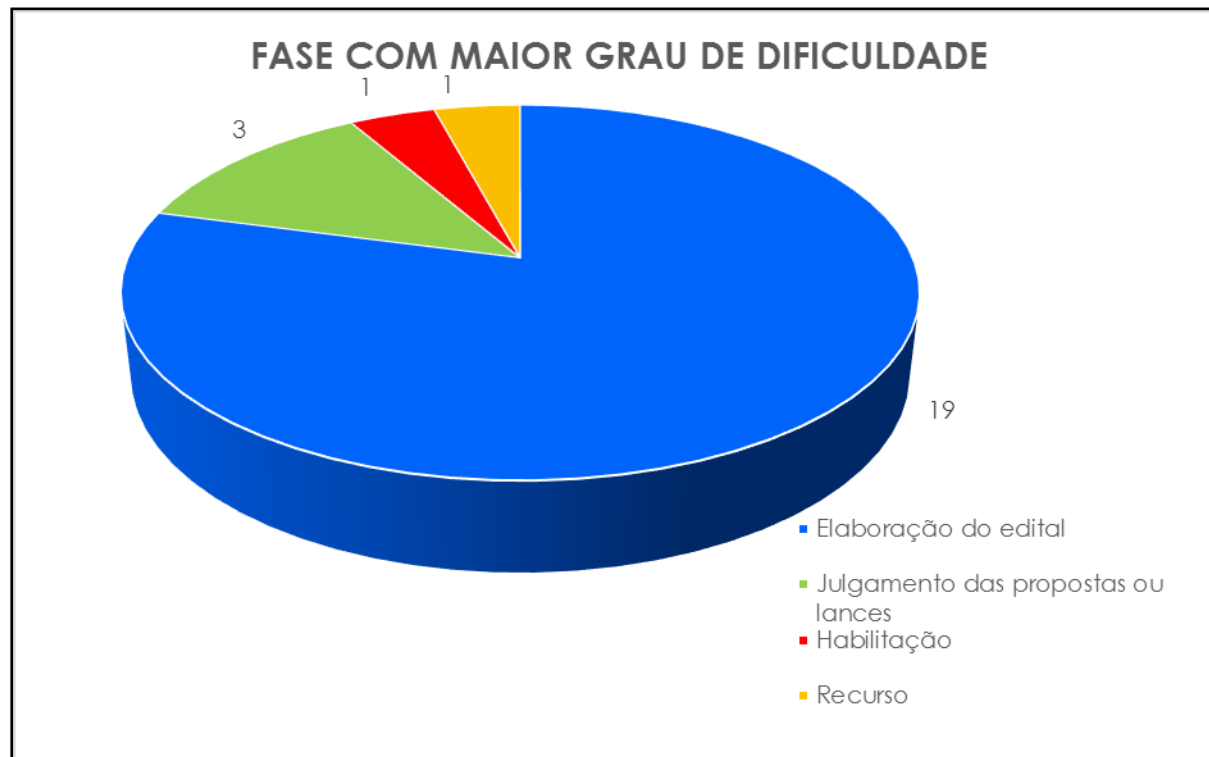
Dados comparativos entre as tipologias de licitação

| Dado Estatístico | Tipo de Licitação | | Variação |
|------------------|-------------------|-----------|----------|
| | RDC | 8.6666/93 | |
| Tempo Médio | 73 | 82 | 10% |
| Mediana | 55 | 66 | 17% |
| Desvio Médio | 40 | 38 | -5% |

Fonte: Os Autores

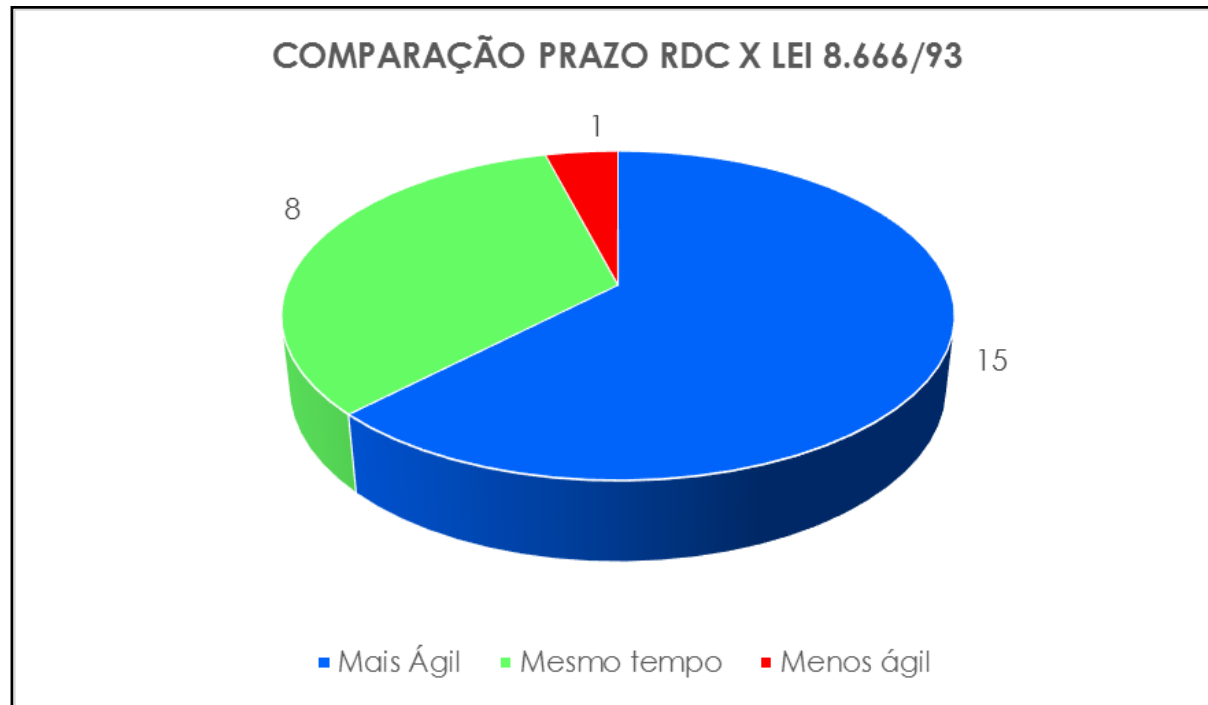
5. RDC x Lei 8.666/83

Avaliação dos municípios sobre as fases



5. RDC x Lei 8.666/83

Avaliação dos municípios sobre o tempo



6. Transparência Pública

Informações sobre a Proposta:

[Proposta 317](#)

Habilitada e Selecionada

[Informações sobre a cidade](#)

[Demais informações](#)

Informações sobre o Contrato:

nº Contrato: 425858-69

[Modelo II](#)

Assinatura: 06/13/2014

Valor: R\$ 3,202,406.67

Empenhado: R\$ 3,202,406.67

Situação do Contrato:

SITUACAO NORMAL

Situação da Obra:

ATRASADA

% Execução: 44.5%

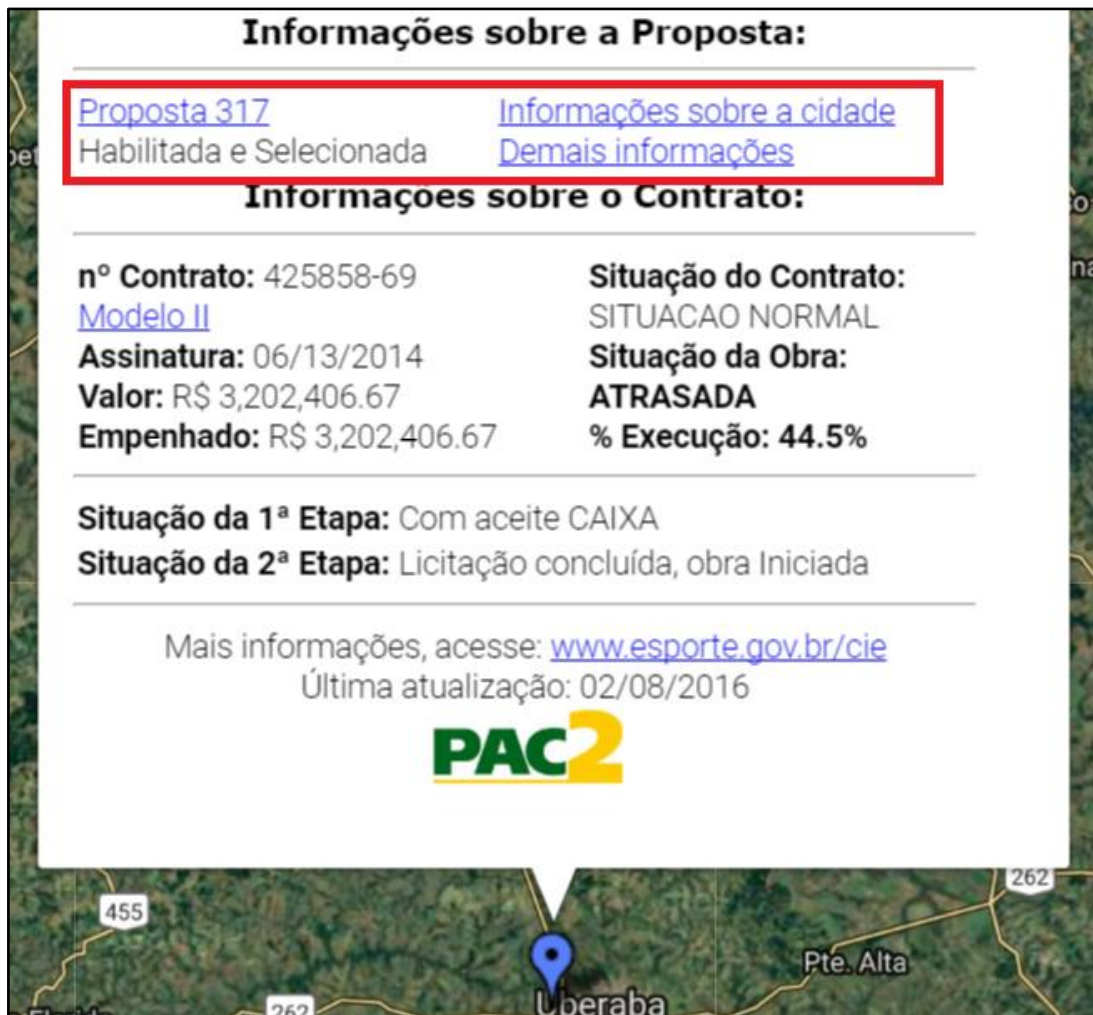
Situação da 1ª Etapa: Com aceite CAIXA

Situação da 2ª Etapa: Licitação concluída, obra Iniciada

Mais informações, acesse: www.esporte.gov.br/cie

Última atualização: 02/08/2016

PAC2



6. Transparência Pública

Informações sobre a Proposta:

[Proposta 317](#) [Informações sobre a cidade](#)
Habilitada e Selecionada [Demais informações](#)

Informações sobre o Contrato:

| | |
|------------------------------------|--|
| nº Contrato: 425858-69 | Situação do Contrato: SITUACAO NORMAL |
| Modelo II | Situação da Obra: ATRASADA |
| Assinatura: 06/13/2014 | % Execução: 44.5% |
| Valor: R\$ 3,202,406.67 | |
| Empenhado: R\$ 3,202,406.67 | |

Situação da 1ª Etapa: Com aceite CAIXA
Situação da 2ª Etapa: Licitação concluída, obra Iniciada

Mais informações, acesse: www.esporte.gov.br/cie
Última atualização: 02/08/2016

PAC2

6. Transparência Pública

Informações sobre a Proposta:

[Proposta 317](#) [Informações sobre a cidade](#)
Habilitada e Selecionada [Demais informações](#)

Informações sobre o Contrato:

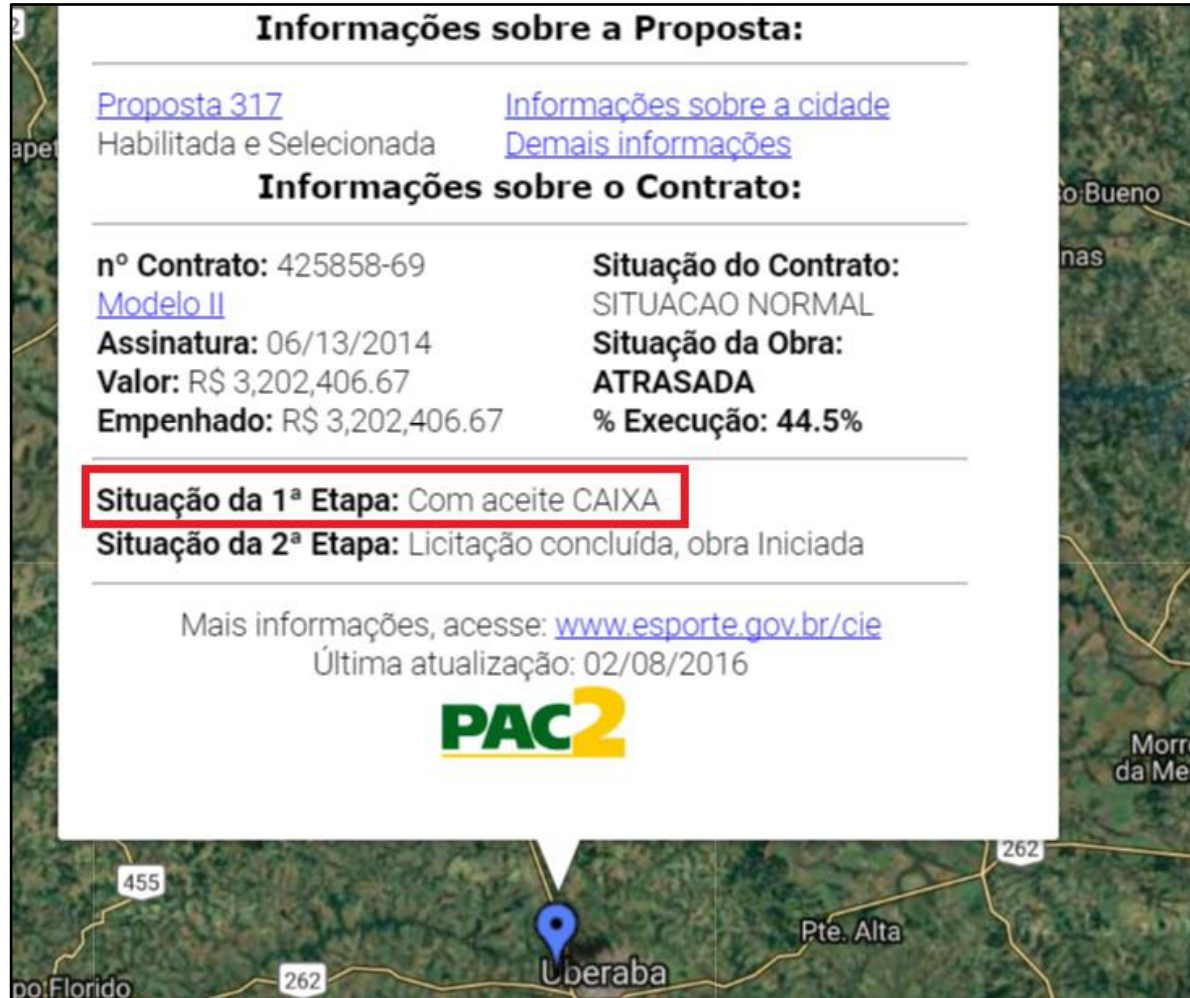
| | |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| nº Contrato: 425858-69 | Situação do Contrato: SITUACAO NORMAL |
| Modelo II | Situação da Obra: ATRASADA |
| Assinatura: 06/13/2014 | % Execução: 44.5% |
| Valor: R\$ 3,202,406.67 | |
| Empenhado: R\$ 3,202,406.67 | |

Situação da 1ª Etapa: Com aceite CAIXA

Situação da 2ª Etapa: Licitação concluída, obra Iniciada

Mais informações, acesse: www.esporte.gov.br/cie
Última atualização: 02/08/2016

PAC2



6. Transparência Pública

Informações sobre a Proposta:

[Proposta 317](#) [Informações sobre a cidade](#)
Habilitada e Selecionada [Demais informações](#)

Informações sobre o Contrato:

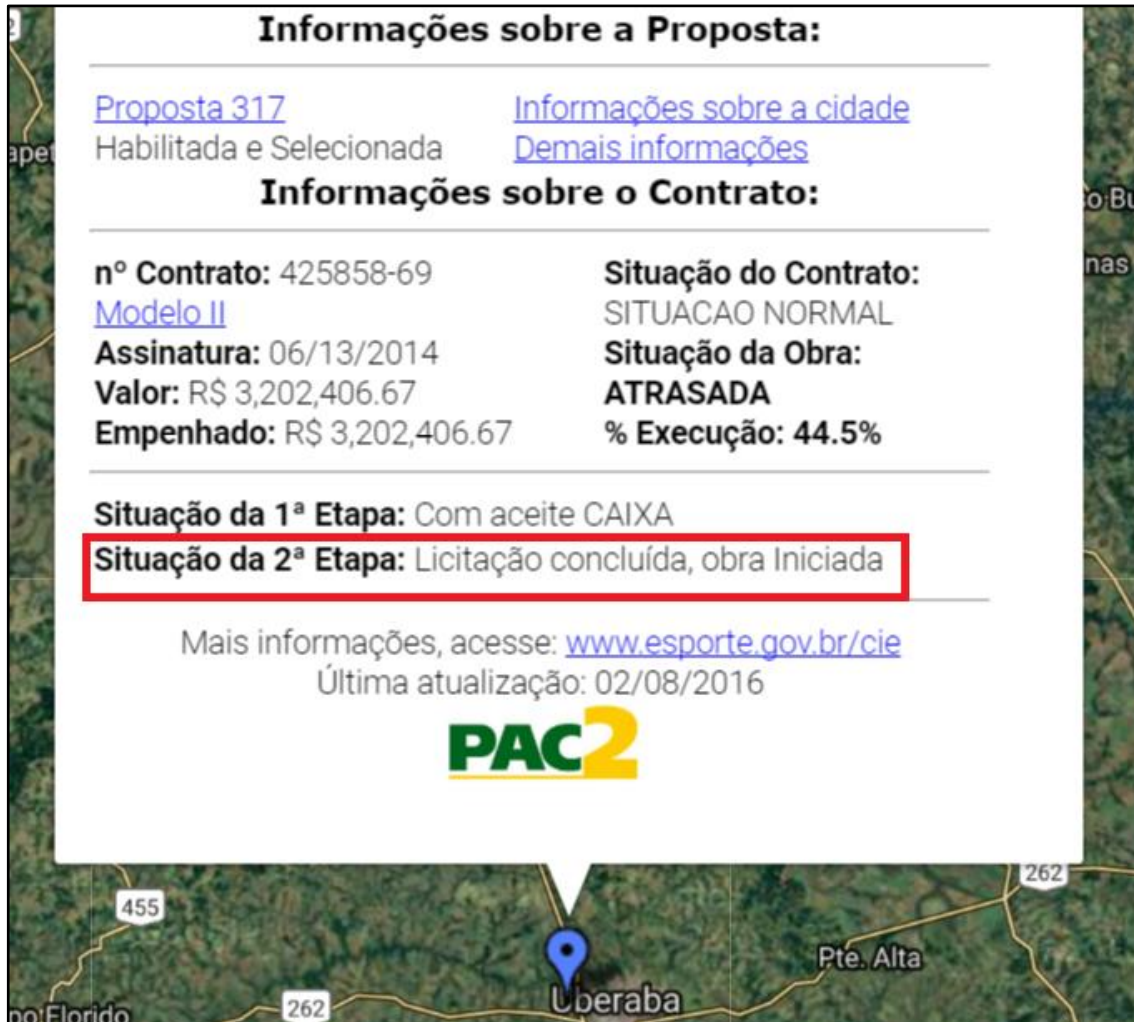
| | |
|------------------------------------|--|
| nº Contrato: 425858-69 | Situação do Contrato: SITUACAO NORMAL |
| Modelo II | Situação da Obra: ATRASADA |
| Assinatura: 06/13/2014 | % Execução: 44.5% |
| Valor: R\$ 3,202,406.67 | |
| Empenhado: R\$ 3,202,406.67 | |

Situação da 1ª Etapa: Com aceite CAIXA

Situação da 2ª Etapa: Licitação concluída, obra Iniciada

Mais informações, acesse: www.esporte.gov.br/cie
Última atualização: 02/08/2016

PAC2



6. Transparência Pública

Informações sobre a Proposta:

[Proposta 317](#) [Informações sobre a cidade](#)
Habilitada e Selecionada [Demais informações](#)

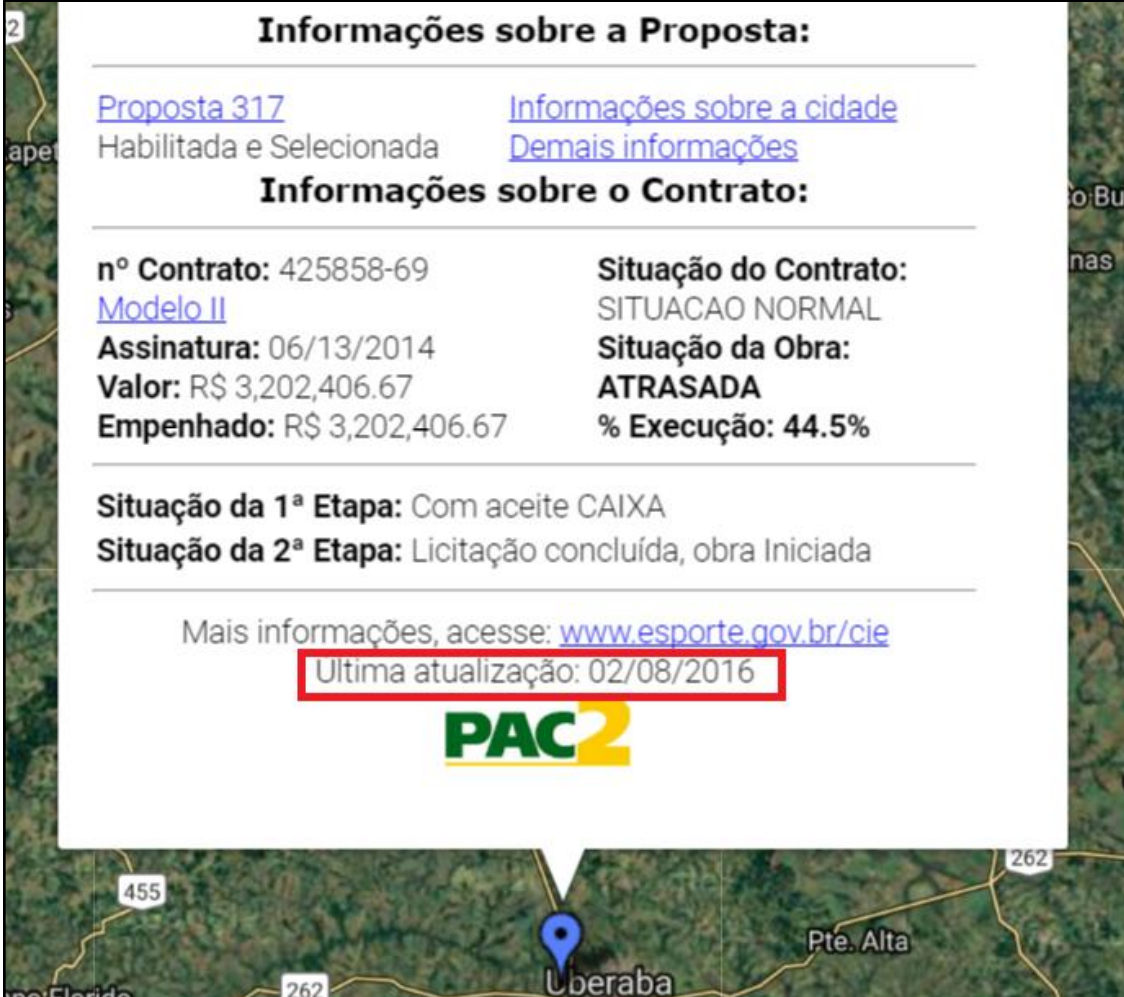
Informações sobre o Contrato:

| | |
|------------------------------------|--|
| nº Contrato: 425858-69 | Situação do Contrato: SITUACAO NORMAL |
| Modelo II | Situação da Obra: ATRASADA |
| Assinatura: 06/13/2014 | % Execução: 44.5% |
| Valor: R\$ 3,202,406.67 | |
| Empenhado: R\$ 3,202,406.67 | |

Situação da 1ª Etapa: Com aceite CAIXA
Situação da 2ª Etapa: Licitação concluída, obra Iniciada

Mais informações, acesse: www.esporte.gov.br/cie
Ultima atualização: 02/08/2016

PAC2



7. Considerações do TCU

Auditoria do TCU em 2014 – identificadas boas práticas.

Diminuir zoom (Ctrl+menos)

 **TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO**
Relatório preliminar, sujeito a alterações pela unidade técnica

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO

TC 004.545/2014-1 **Fiscalização 43/2014**

Relator: Aroldo Cedraz

DA FISCALIZAÇÃO
Modalidade: conformidade
Ato originário: Acórdão 3.143/2013 - Plenário
Objeto da fiscalização: Centros de Iniciação ao Esporte e outros
Período abrangido pela fiscalização: 1/1/2012 a 27/6/2014

DO ÓRGÃO/ENTIDADE FISCALIZADO
Órgão/entidade fiscalizado: Ministério do Esporte
Vinculação (ministério): Ministério do Esporte

7. Considerações do TCU

Auditoria do TCU em 2014 – identificadas boas práticas.

Vale mencionar ainda que, na análise comparativa, foram identificadas boas práticas no gerenciamento da ação referente aos Centros de Iniciação ao Esporte, as quais, se estendidas às demais ações, poderiam trazer melhorias significativas ao processo de gestão. Entre tais práticas, podemos citar:

a) mapeamento prévio do macroprocesso de implantação dos CIEs e a estruturação de ferramentas de gerenciamento de projeto, o que permite visualizar com mais clareza as etapas envolvidas, responsáveis, atribuições, riscos.

b) georreferenciamento do local das obras e registro de informações gerais vinculadas à localização, o que possibilita uma melhor compreensão do contexto de implantação, seja na fase de seleção das propostas, seja na fase de acompanhamento, até mesmo depois de concluídas as obras, com a estruturação de uma base de dados da infraestrutura esportiva implantada;

c) uso de projetos padrão, o que permite melhor controle sobre a qualidade das especificações, minimiza os riscos relacionados à incapacidade de alguns entes tomadores de recursos para desenvolver projetos próprios, minimiza riscos de desvio de finalidade, possibilita o aprimoramento incremental, por meio de revisões futuras dos projetos padrão, a partir das experiências adquiridas na implantação e utilização dos centros;

7. Considerações do TCU

Auditoria do TCU em 2014 – identificadas boas práticas.

d) flexibilidade dos projetos, o que possibilita o ajuste a diversos contextos, minimizando o risco de incompatibilidades que poderiam restringir o atendimento do público alvo e os benefícios sociais gerados;

e) critérios objetivos e claros de seleção, promovendo maior transparência e reduzindo riscos de desvios de finalidade ou de utilização de critérios subjetivos e inadequados na escolha das propostas a serem atendidas;

f) estrutura de suporte aos tomadores de recursos, utilizando-se de diversas ferramentas e canais de interação como: a realização de workshop; a disponibilização de manuais e de exemplos de documentos preenchidos; a publicação de informativos; o acompanhamento mais direto junto aos tomadores, via telefone e e-mail; a instituição de um comitê gestor local de cada tomador, responsável pela interlocução com a Caixa e com o Ministério;

g) exigência de que os tomadores desenvolvam um plano de gestão, para garantir o adequado funcionamento e manutenção dos CIEs, após a conclusão das obras, o que minimiza os riscos de inoperância, subutilização, desvios de finalidade, deterioração precoce, entre outros;

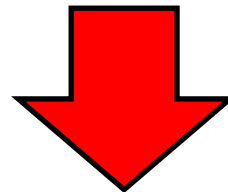
h) integração com políticas públicas desenvolvidas por outros ministérios, com a adoção de critérios de priorização de propostas que complementem obras de urbanização do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) ou do programa Minha Casa, Minha Vida já contratadas. Essa intersetorialidade mostra-se interessante quando se observa que a configuração fragmentada e desarticulada de políticas públicas pode comprometer o atendimento das necessidades da população em sua integralidade.

8. Desafios do futuro

ME: Emissão de novas Autorizações de Início de Obra

Diversas ações em andamento para conseguir mais recursos

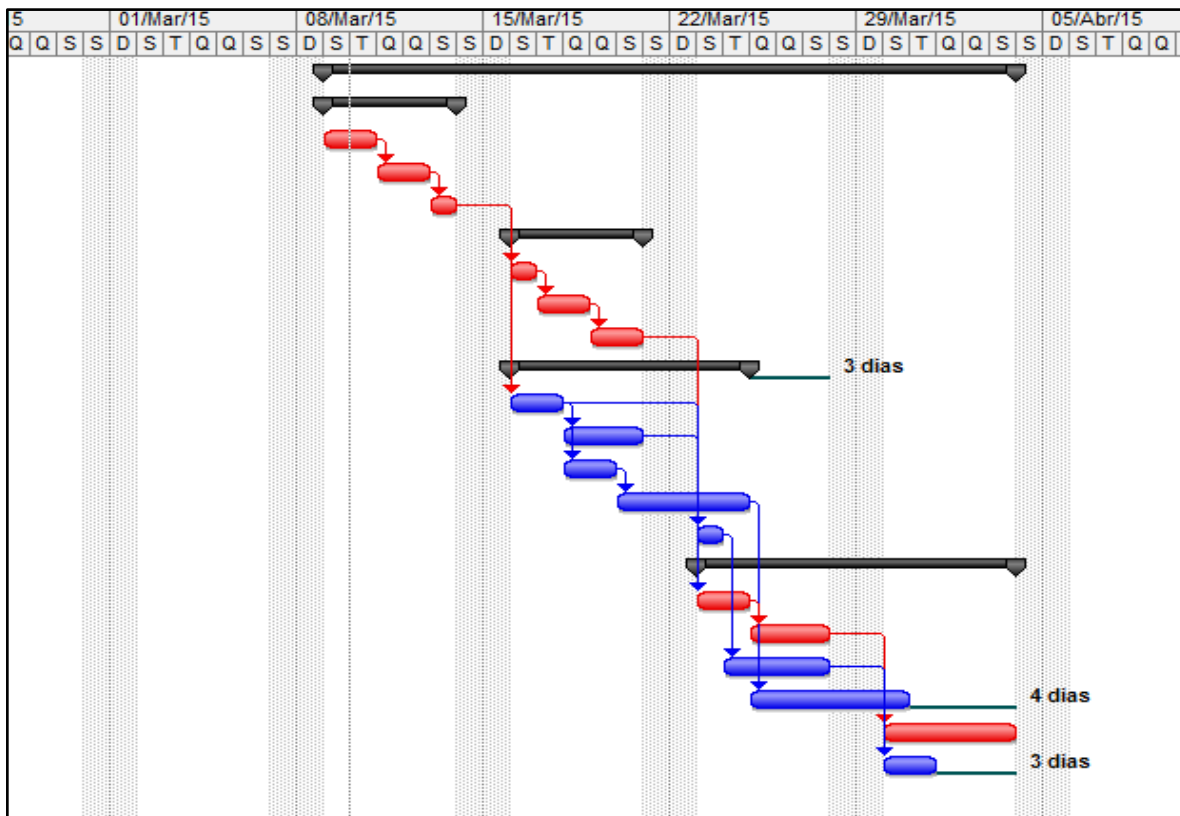
Municípios/DF: quando da emissão da AIO, melhorar andamento das obras.



COMO?

8. Desafios do futuro

- Licenciamentos diversos e demais ações prévias;
- Fiscalização de obra;
- Detalhamento do cronograma e identificação do **caminho crítico** da obra.



Fonte: site 7xgp.com.br
adaptado

8. Desafios do futuro

- d. Verificação da compatibilidade dos serviços do cronograma;
- e. Acompanhamento mais próximo do **caminho crítico** da obra;

Exemplo Negativo

Medição prevista para o mês – 100 mil
Serviços do caminho crítico – 80 mil
Serviços não críticos – 20 mil

Medição solicitada pela contratada – 100 mil
Serviços do caminho crítico – 20 mil
Serviços não críticos – 80 mil

Resultado: ATRASO DE OBRA

8. Desafios do futuro

- f. Análise das possíveis frentes de serviços;
- g. Existência de Plano de Gerenciamento de Riscos: intempéries, greves, etc – ações mitigadoras previstas
- h. Controle da qualidade: testes de água, estanqueidade, identificação, etc;
- i. Registro contínuo em Diário de Obra.

Efeito positivo

Relação justa de contrato, tanto para aplicação de penalidades como para realização de aditivos de prazo, caso necessário.

8. Desafios do futuro

j. Acompanhamento minucioso das providências:

- ✓ ações de aquisição de materiais, principalmente aqueles sem entrega imediata;
- ✓ programação de mão-de-obra, turnos e frentes de trabalho;
- ✓ Locação de equipamentos



Fonte: www.google.com.br

8. Desafios do futuro

Pós-obra:

- ✓ Recebimento Provisório;
- ✓ Recebimento Definitivo;
- ✓ Manual de Manutenção do empreendimento (Plano de Inspeção e Manutenção);
- ✓ Documentação da obra;
- ✓ Garantias diversas;
- ✓ Gestão da instalação esportiva.



Centro de Iniciação ao Esporte
Municípios Selecionados

cie@esporte.gov.br

OBRIGADO

Brasília, 07 de agosto de 2016



Ministério do
Esporte

Ministério do
Planejamento, Orçamento
e Gestão

