

# MINISTÉRIO DO ESPORTE



Centro de Iniciação ao Esporte  
Municípios Selecionados

## Gestão dos Centros de Iniciação ao Esporte

EVENTO CASA BRASIL

Agosto/2016

Departamento de Infraestrutura de Esporte/  
Secretaria Nacional de Esporte de Alto Rendimento



Ministério do  
Esporte

Ministério do  
Planejamento, Orçamento  
e Gestão





**Construção é uma  
etapa complexa,  
mas ...**

**Funcionamento  
também é muito  
complexo**

Material de consumo  
Material esportivo  
Professores  
Equipe de apoio  
Energia  
Água  
....  
Planejamento de longo prazo



## Sumário

### 1. Objetivos

### 2. Como elaborar o Plano de Gestão

#### 2.1 1ª Etapa – Carta-Proposta

#### 2.2 2ª Etapa – Diagnóstico atual

#### 2.3 3ª Etapa – Conhecendo a Instalação Esportiva

#### 2.4 4ª Etapa – Tipo de Gestão

#### 2.5 5ª Etapa – Planejamento do projeto de Gestão

#### 2.6 6ª Etapa – Elaboração do Plano de Gestão

# 1. Objetivo

**Objetivo principal:** orientar os entes selecionados a desenvolver o Plano de Gestão.

**Objetivo específico:** Centros de Iniciação ao Esporte cumprindo seu papel social.

# 1. Objetivo

## IMPORTÂNCIA



## 2. COMO ELABORAR O PLANO DE GESTÃO

### 2.1. 1ª Etapa – Carta-Proposta

- a. Levantar dados da carta-proposta inicial:
- Estimativa da população a ser atendida e características dessa população;
  - Equipamentos públicos existentes na região;
  - Programas esportivos em desenvolvimento;
  - Vocação esportiva do município.

**Observa o:** os dados iniciais estão válidos?

## 2.1. 2ª Etapa – Diagnóstico atual

- b. Diagnóstico da região a ser atendida:
- Característica da população: faixa etária, gênero, grau de escolaridade, renda, etc;
  - Prática esportiva na situação;
  - Motivação para a prática do esporte;
  - Equipamentos públicos próximos: escola, instalações esportivas, etc.

## 2.1. 2ª Etapa – Diagnóstico atual

b. Diagnóstico da região a ser atendida:

**POPULAÇÃO/  
BAIRROS**

**ASPECTOS  
CULTURAIS/  
SOCIAIS/  
ECONÔMICOS**



**INFRAESTRUTURA**

**EQUIPAMENTOS  
ESPORTIVOS**

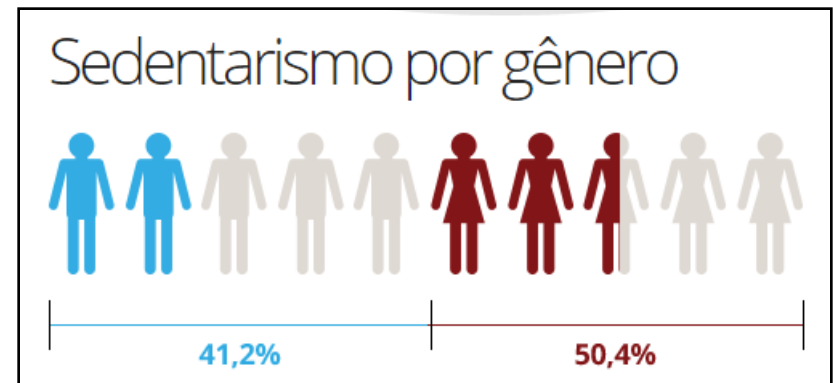
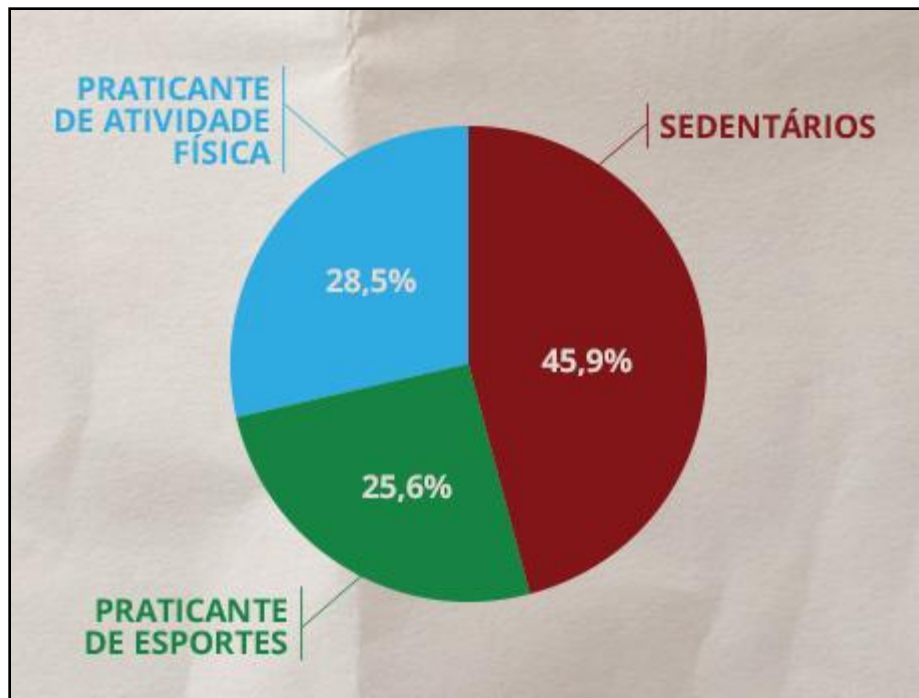
**ESCOLAS**

**PLANO  
MUNICIPAL**



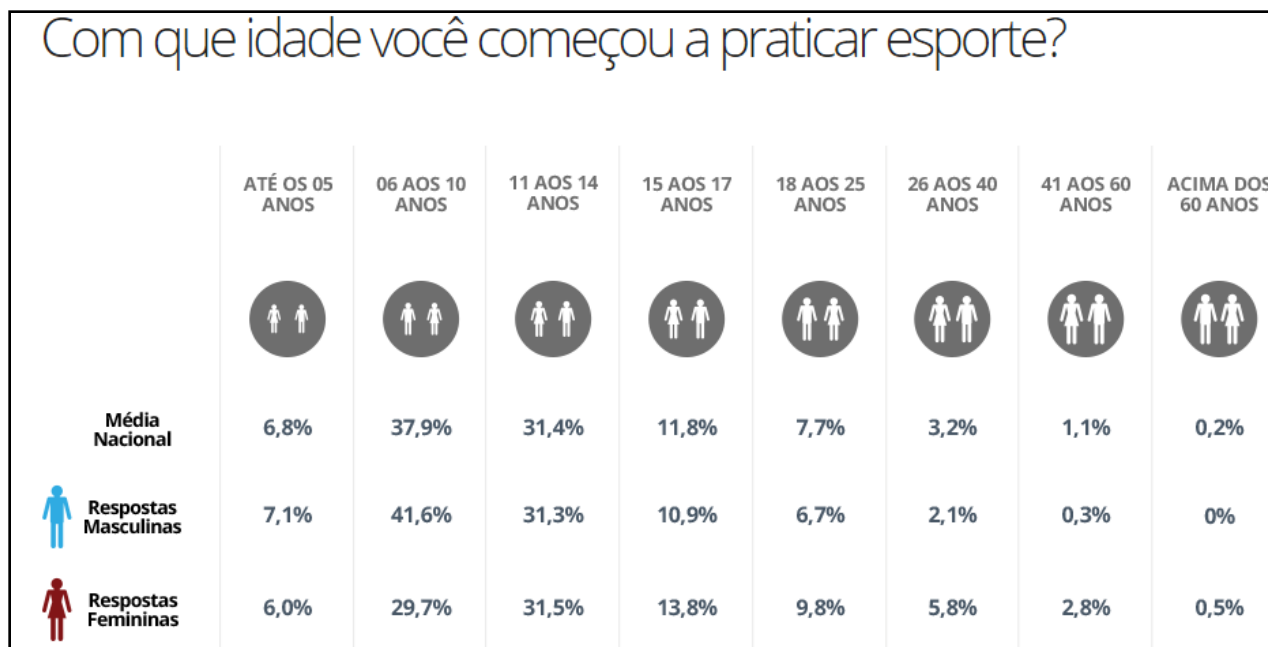
## 2.1. 2ª Etapa – Diagnóstico atual

Dados do Diagnóstico Ministério do Esporte



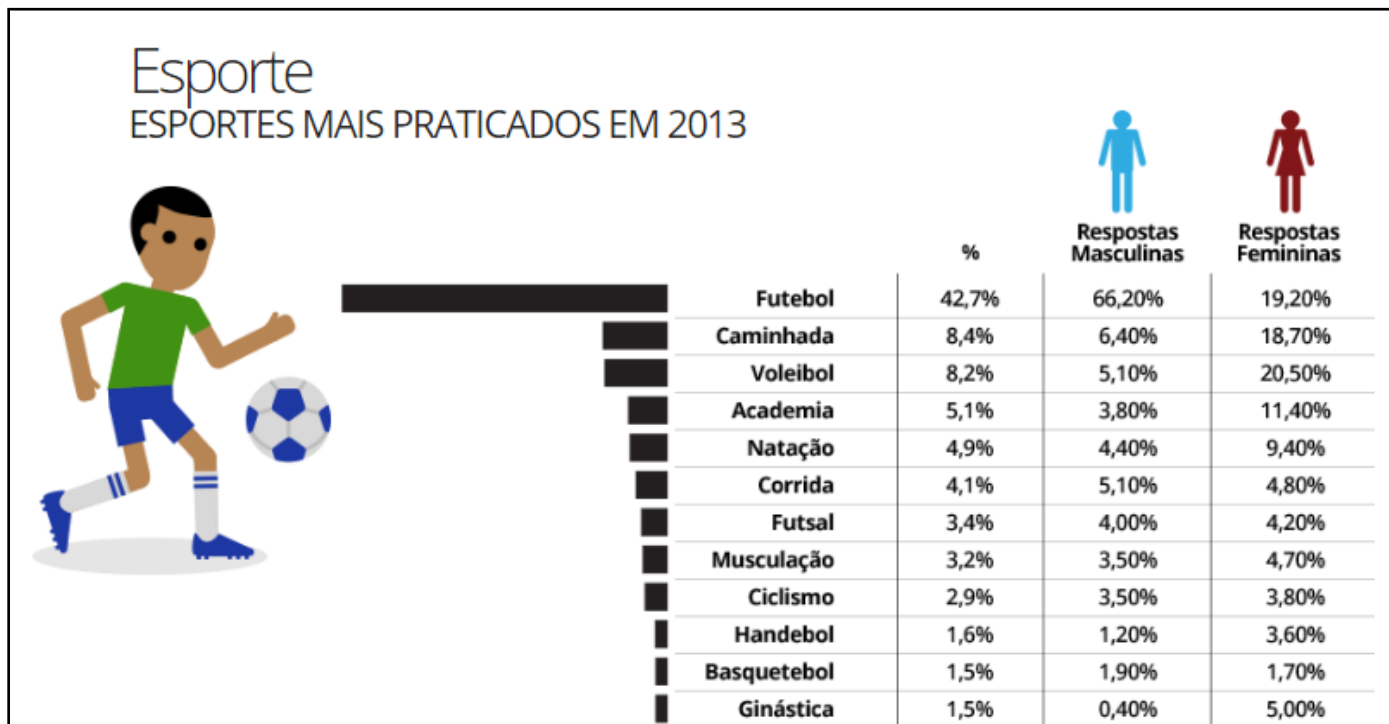
## 2.1. 2ª Etapa – Diagnóstico atual

### Dados do Diagnóstico Ministério do Esporte



## 2.1. 2ª Etapa – Diagnóstico atual

### Dados do Diagnóstico Ministério do Esporte












## 2.1. 2ª Etapa – Diagnóstico atual

### Dados do Diagnóstico Ministério do Esporte

Motivações - Esportes

MOTIVO PARA A PRÁTICA DE ESPORTES EM 2013, POR GÊNERO E FAIXA ETÁRIA

	 Respostas Masculinas	 Respostas Femininas	 15 a 19	 20 a 24	 25 a 34	 35 a 44	 45 a 54	 55 a 64	 65 a 74
Para minha qualidade de vida e bem-estar	45,3%	50,5%	40,0%	45,5%	49,1%	47,9%	50,2%	53,4%	65,1%
Para melhoria no desempenho físico	38,9%	35,6%	38,6%	33,7%	40,3%	37,3%	37,9%	41,8%	23,0%
Para relaxar no meu tempo livre	17,5%	10,6%	17,9%	18,3%	14,1%	14,3%	13,3%	12,1%	9,1%
Para me relacionar com os meus amigos e/ou fazer novas amizades	12,4%	10,4%	15,1%	13,3%	12,2%	8,3%	10,1%	7,2%	1,9%
Para melhoria na harmonia corporal (corpo/mente)	5,9%	8,7%	7,8%	8,3%	5,3%	7,2%	7,9%	2,5%	3,6%
Para competir com outros e comigo mesmo	4,8%	4,4%	6,9%	3,8%	3,2%	6,2%	3,6%	5,3%	0,0%
Outros (indicação médica, prêmios, bolsas)	4,6%	8,5%	3,8%	2,9%	3,6%	7,5%	8,8%	18,7%	40,3%

Disponível no site do Ministério do Esporte [www.esporte.gov.br/diesporte](http://www.esporte.gov.br/diesporte)

## 2.3. 3ª Etapa – Instalações do CIE

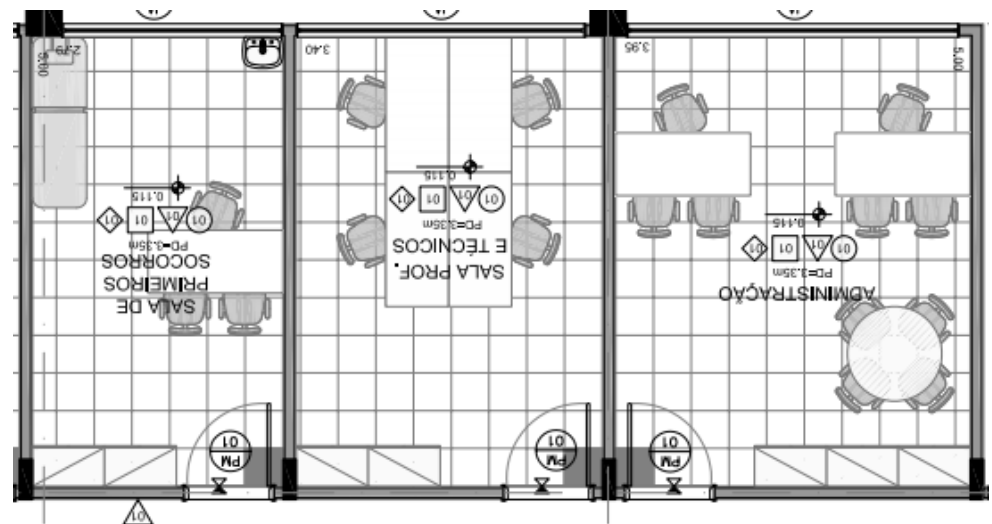
b. Conhecer o equipamento:

- Espaços disponíveis;
- Instalações existentes;
- Equipamentos fornecidos;
- Atividades possíveis.

**Sugestões:** acesso aos documentos e diálogo com a equipe de Engenharia.

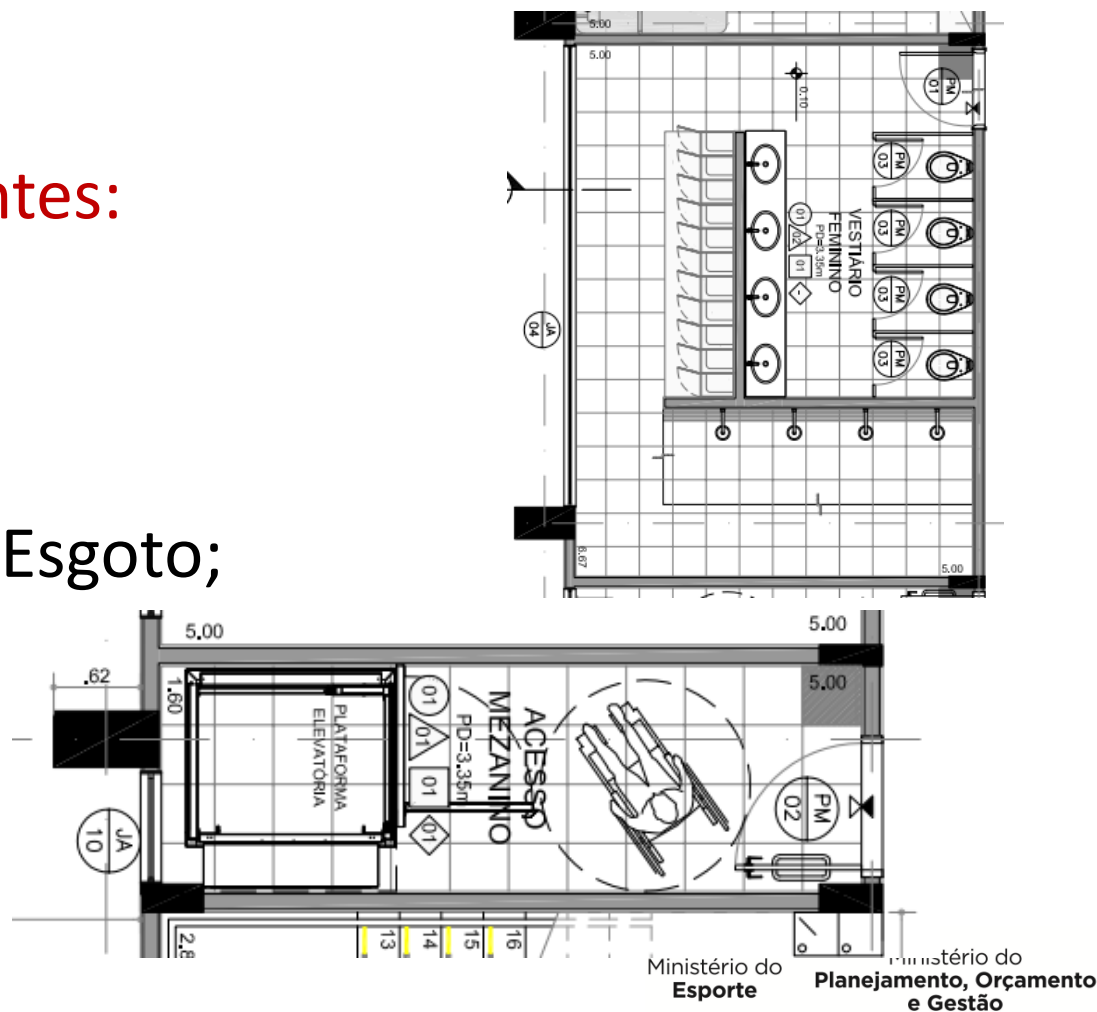
## 2.3. 3ª Etapa – Instalações do CIE

- Espaços disponíveis:
  - ✓ Salas;
  - ✓ Vestiários/Sanitários;
  - ✓ Dimensões;
  - ✓ Espaços externos;
  - ✓ Etc



## 2.3. 3ª Etapa – Instalações do CIE

- Instalações existentes:
  - ✓ Elevador;
  - ✓ Pontos elétricos;
  - ✓ Pontos de Água e Esgoto;
  - ✓ Telefonia;
  - ✓ Etc.



## 2.3. 3ª Etapa – Instalações do CIE

- **Atividades possíveis:**
  - ✓ Tabelas de basquete;
  - ✓ Trave para Futsal;
  - ✓ Trave de handebol;
  - ✓ Poste para voleibol;
  - ✓ Pista de Atletismo – Modelo III;
  - ✓ Etc



Fonte: [www.albertocesar.com.br](http://www.albertocesar.com.br)



## 2.4. 4ª Etapa – Tipo de Gestão

- Definir tipo de Gestão

**Gestão Direta:** própria instituição pública ou empresa pública com autonomia financeira e jurídica



**Gestão Indireta:** concessão, cooperativas, consórcio, voluntária, etc

## 2.4. 4ª Etapa – Tipo de Gestão

- Definir tipo de Gestão

**Gestão Indireta:** responsabilidade também é do ente público (Amaral apud Quesada, 2015) :

- ✓ Recursos humanos e técnicos;
- ✓ Oferta de atividades;
- ✓ Manutenção;
- ✓ Qualidade do serviço;
- ✓ Defesa e proteção dos usuários;
- ✓ Tarifas cobradas, etc.

## 2.5. 5ª Etapa – Projeto de Gestão

- Planejar o Projeto de Gestão

**Gestão** ↔

**Funcional**

**Atividades**

**Financeira**

**Manutenção**

**Participativa**

## 2.5. 5ª Etapa – Projeto de Gestão

- **Planejar o Projeto de Gestão**

**Funcional:** organização dos recursos humanos e materiais.

**Atividades:** programas e eventos desenvolvidos.

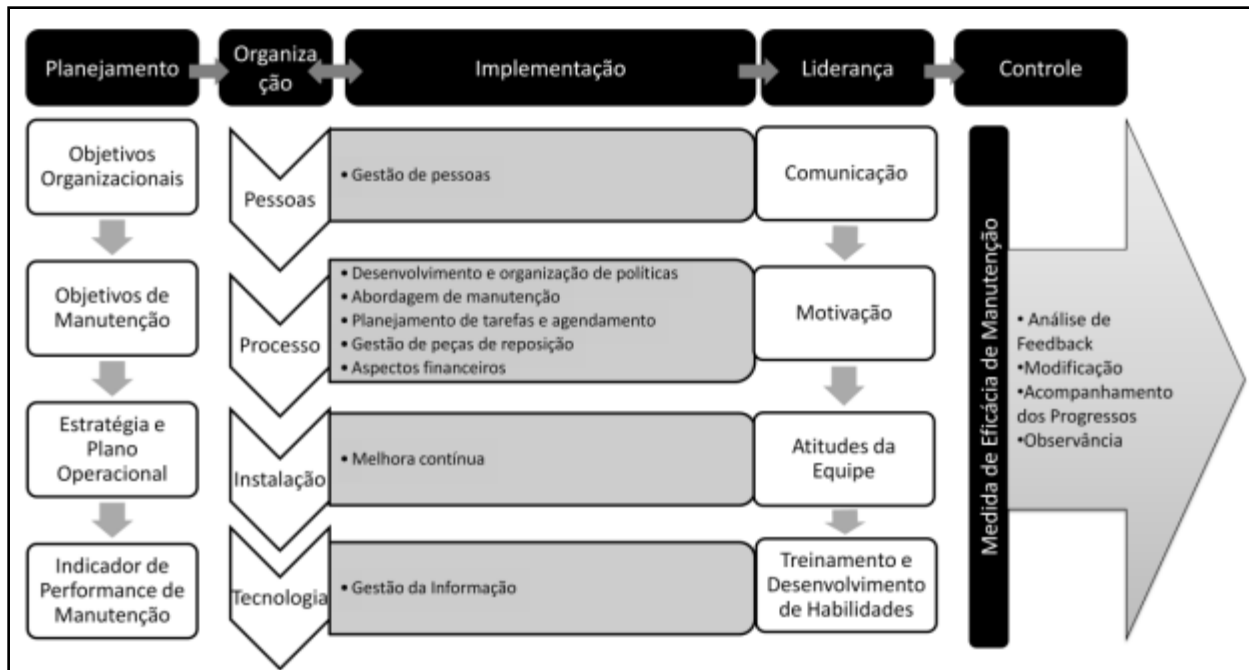
**Manutenção:** condições adequadas de utilização.

**Financeira:** orçamentos detalhados (custos e receitas).

**Participativa**

## 2.5. 5ª Etapa – Projeto de Gestão

- Planejar o Projeto de Gestão



Fonte: Modelo de gestão de sustentabilidade de instalações esportivas (Amaral, 2014)

## 2.5. 5ª Etapa – Projeto de Gestão

Necessário desenvolver também:

- Plano de comunicação: coleta, a organização, o armazenamento e a distribuição de informações;
- Qualidade esperada: padrões, normas e melhores práticas que devem ser seguidos durante a execução do projeto;

## 2.5. 5ª Etapa – Projeto de Gestão

Necessário desenvolver:

- Tempo: cumprimento dos prazos – criação e acompanhamento de cronogramas;
- Integração das áreas envolvidas: integram as áreas envolvidas;
- Atacar todas as áreas de conhecimento do gerenciamento de projeto.

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

**Nome por extenso da Entidade responsável** pela manutenção e operação do Centro de Iniciação ao Esporte (CIE). Exemplo: Secretaria de Esporte do estado XXX ou Escola Municipal XXXX ou outro.

**Características legal da Entidade responsável** pela manutenção e operação do Centro de Iniciação ao Esporte (CIE): citar a natureza da Entidade Responsável, tais como, governo municipal, governo estadual, instituição de ensino superior, organização sem fins lucrativos, outro. Enviar nome do responsável, endereço, fax, telefone e e-mail para contato.



## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

**Identificação do(s) Projeto(s):** listar o nome do(s) projeto(s), período de execução e local de realização. Ex.: Atleta na Escola, etc

**Objetivo geral do(s) projeto(s):** descrever o objetivo geral do(s) projeto(s).

**Objetivos específicos:** descrever as metas e os resultados específicos do(s) Projeto(s) por modalidade, faixa etária, gênero, etc.

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**



Fonte: [dhiancarlomiranda.wordpress.com](http://dhiancarlomiranda.wordpress.com)

**Público-Alvo** que será atendido pelo CIE. Este item deve conter: número de beneficiários totais por faixa etária, sexo, grau de escolaridade, etc.

**Modalidades Esportivas** que serão praticadas. Alerta-se ainda que o esporte deve estar confirmado no programa Olímpico ou Paraolímpico e ser reconhecido pelo COI como um esporte.

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

**Potencial esportivo da região** esportes mais praticados na região ou que são vistos com maior potencial de crescimento: número de atletas, números de times, profissionais de Educação Física, metodologia a ser adotada, etc. (Caso necessário)

**Plano estratégico e operacional do CIE:** informar: missão; visão; valores; estabelecer indicadores, tais como: quantidade de pessoas a serem treinadas; usos e programação das atividades do CIE com horários e dias de funcionamento.



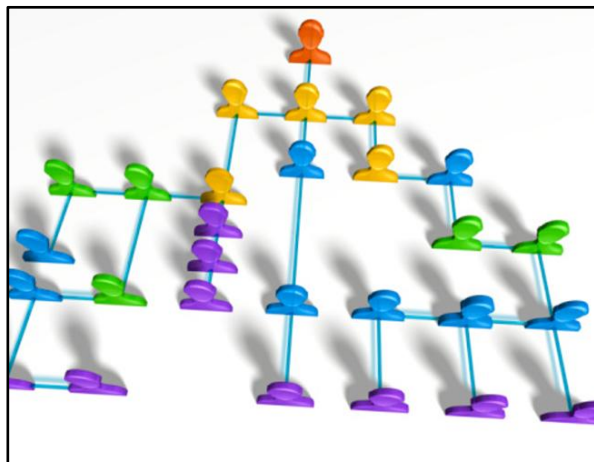
Fonte:

[www.clubedobotao.com](http://www.clubedobotao.com)

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

**Compatibilidade da proposta esportiva do equipamento com o Programa do CIE**



**Organograma de funcionamento** contendo, pelo menos, o nome dos cargos a serem instituídos (ou existentes) que farão a gestão do CIE. Se possível, indicar o nome dos membros. Exemplo: Coordenador do CIE, Coordenador (ou Supervisor ou outro) de Vôlei, Coordenador (ou Supervisor ou outro) de Eventos, etc.

Fonte: [setesys.com.br](http://setesys.com.br)

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

**Plano de atividades para os Portadores de Necessidades Especiais:** esportes que serão praticados; número de atletas, números de times (profissionais e amadores), profissionais de Educação Física, metodologia a ser adotada, etc, usos e programação das atividades do CIE.

**Plano de eventos esportivos** que serão realizados anualmente (citar área de abrangência, municipal, estadual, regional ou outro; e tipo: campeonato, jogos abertos, etc). Cronograma de atividades.



Fonte: [polium.blogspot.com](http://polium.blogspot.com)

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

### Recursos Humanos

- ✓ para manutenção e operação (professores, técnicos, juízes, auxiliares, administrativos, vigilância, etc);
- ✓ plano de contratação: concursos ou outros;
- ✓ plano de atividades das equipes; e
- ✓ capacitações.



Fonte: [www.gilsonreis.com.br](http://www.gilsonreis.com.br)

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

**Organização com a estrutura e os sistemas de governança** descrever:

- ✓ Gestão Compartilhada e Parcerias Institucionais, interface com outros órgãos como a Secretaria de Educação, Secretaria de Saúde, etc;
- ✓ Procedimento para detectar e orientar atletas com potencial para alto rendimento.



Fonte: [www.  
http://imagens.us/datas/dia-do-  
professor-de-educacao-fisica/](http://imagens.us/datas/dia-do-professor-de-educacao-fisica/)

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

**Manutenção e Operação** levantar as condições de manutenção e operação do equipamento: corretivas e preventivas.

Organizar:

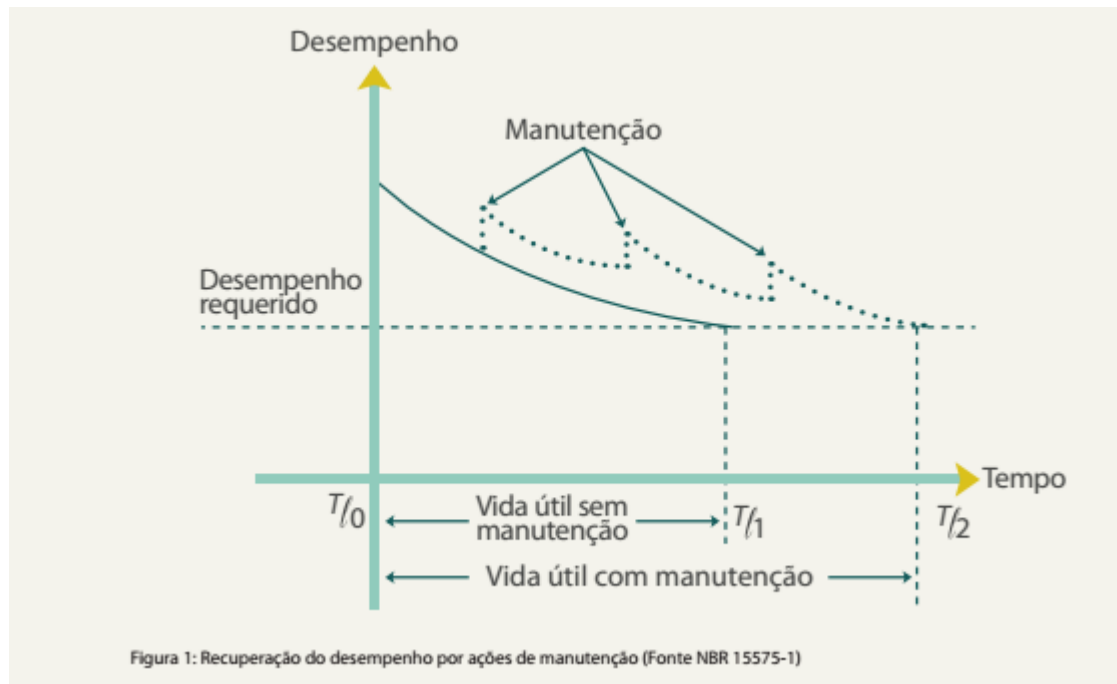
- cronograma de manutenções;
- responsáveis pelas ações;
- documentação necessária: garantias, autorizadas, etc;
- registros das manutenções;
- dentre outros.

Objetivo: ampliar a vida útil do equipamento.



## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão



Fonte: CBIC - Guia orientativo  
NBR 15.575

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

**Financeiro** estimar gastos e prever recursos para esta estimativa.



Fonte: [www.google.com.br](http://www.google.com.br)

**Gasto contínuo + Gasto Descontínuo**



## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

### Quais gastos?

- ✓ Remuneração dos Recursos Humanos;
- ✓ Material esportivo: bolas, redes, etc;
- ✓ Material de consumo diário: produtos de limpeza, caneta, lápis, papel, etc;
- ✓ Gastos com instalações: consumo de energia, água, taxa de esgoto, telefonia, Internet;
- ✓ Manutenção preventiva: tintas, graxas, revisão de portas e janelas, etc;
- ✓ Capacitações e treinamentos;

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

### Quais gastos?

- ✓ Eventos: divulgação, material de consumo, etc;
- ✓ Aquisição de mobiliário e equipamentos;
- ✓ Gastos com transporte (Caso necessário);
- ✓ Gastos com uniforme (Caso necessário);
- ✓ Aquisição de material didático: livros, etc.

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

Exemplo planilha de gastos – adequar a cada caso

TIPO DE GASTO	UNID.	PREÇO UNITÁRIO	DESPESA MENSAL	
			Janeiro	
			Quantid	Valor (R\$)
<b>RECURSOS HUMANOS</b>				
Professores				
Treinadores/ Técnicos				
Auxiliar Administrativo				
Coordenador				
Auxiliar de Enfermagem				
Copeira				
Faxineiros				
Vigilantes				

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

TIPO DE GASTO	UNID.	PREÇO UNITÁRIO	DESPESA MENSAL	
			Janeiro	
			Quantid	Valor (R\$)
<b>MATERIAIS DE EXPEDIENTE</b>				
Resma de papel				
Caneta				
Lápis				
Borracha				
Clips				
Fita adesiva				
Grampeador				
Grampos				
Pasta de arquivo				
Envelopes pequenos				
Envelopes grandes				
Prancheta				
Tesoura				
Cópias				
CDs				
Pendrive				
Cartolina				

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

TIPO DE GASTO	UNID.	PREÇO UNITÁRIO	DESPESA MENSAL	
			Janeiro	
			Quantid	Valor (R\$)
<b>MATERIAIS DE HIGIENE E LIMPEZA</b>				
Detergente				
Sabão em pó				
Sabão líquido				
Sabão em barra				
Sabonete líquido				
Sabonete em barra				
Papel higiênico				
Papel toalha				
Saco de lixo				
Copo descartável				
Esponja de cozinha				

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

TIPO DE GASTO	UNID.	PREÇO UNITÁRIO	DESPESA MENSAL	
			Janeiro	
			Quantid	Valor (R\$)
<b>MATERIAIS ESPORTIVOS</b>				
Bola				
Giz				
Rede				
Bomba de inflar bola				
Apito				
Calibrador de bolas esportivas				
Jogo de colete esportivo				
Saco para transportar material esportivo				
Conjunto de cartão de árbitro				
Conjunto de corda de pular				



## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

TIPO DE GASTO	UNID.	PREÇO UNITÁRIO	DESPESA MENSAL	
			Janeiro	
			Quantid	Valor (R\$)
<b>GASTOS OPERACIONAIS</b>				
Água				
Energia				
Esgoto				
Drenagem				
Telefonia				
Internet				
Gás				
Elevador				

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

TIPO DE GASTO	UNID.	PREÇO UNITÁRIO	DESPESA MENSAL	
			Janeiro	
			Quantid	Valor (R\$)
<b>SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO</b>				
Eletricista				
Encanador				
Pedreiro				
Servente				
Marceneiro				
Serralheiro				
Vidraceiro				
Lâmpadas				
Vidro				
Conexões				
Torneiras				

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

TIPO DE GASTO	UNID.	PREÇO UNITÁRIO	DESPESA MENSAL	
			Janeiro	
			Quantid	Valor (R\$)
<b>GASTOS COM TRANSPORTE</b>				
Aluguel de veículos				
Combustível				
Motorista				
<b>EVENTOS</b>				
Anúncios, cartazes, avisos				
Painéis luminosos				
Outdoor				
Propaganda em rádio e televisão				
Folders				
Tickets/ Ingressos				
<b>DESPESA MENSAL TOTAL</b>				0

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

**Financeiro - plano de captação de recursos para manutenção e operação do CIE**

- ✓ Previsão no orçamento anual;
- ✓ Receitas diversas, tais como: venda de ingressos, taxas, associados, locação do espaço, etc
- ✓ Apoio do comércio local;
- ✓ Parcerias com universidades, sistema S ou outro;
- ✓ Ações voluntárias, etc.



Fonte: [w10projetos.com.br](http://w10projetos.com.br)

## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão



Fonte: [www.google.com.br](http://www.google.com.br)



**Participativa:** estimular a participação comunitária.

Objetivo: maior efetividade no uso do equipamento – curto e longo prazo



## 2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Como?

a. Referência Legal: [DECRETO Nº 8.243, DE 23 DE MAIO DE 2014](#)

b. Formativo: reuniões com a comunidade, mesas de diálogo,

c. fóruns, outros; identificação de lideranças;

Premissa: informação, transparência, controle social, melhor uso do equipamento, dentre outros.

**Lembrete: foco principal do CIE é o Esporte de Alto Rendimento**

[cie@esporte.gov.br](mailto:cie@esporte.gov.br)

**OBRIGADO**

Brasília, 07 de agosto de 2016