

MINISTÉRIO DO ESPORTE



Centro de Iniciação ao Esporte
Municípios Selecionados

Gestão de Instalações Esportivas

EVENTO CASA BRASIL
Setembro/2016

**Departamento de Infraestrutura de Esporte/
Secretaria Nacional de Esporte de Alto Rendimento**



Ministério do
Esporte

Ministério do
Planejamento, Orçamento
e Gestão





**Construção é uma
etapa complexa,
mas ...**

**Funcionamento
também é muito
complexo**

Material de consumo
Material esportivo
Professores
Equipe de apoio
Energia
Água
....
Planejamento de longo prazo



Sumário

1. Objetivos

2. Como elaborar o Plano de Gestão

2.1 1ª Etapa – Carta-Proposta

2.2 2ª Etapa – Diagnóstico atual

2.3 3ª Etapa – Conhecendo a Instalação Esportiva

2.4 4ª Etapa – Tipo de Gestão

2.5 5ª Etapa – Planejamento do Projeto de Gestão

2.6 6ª Etapa – Elaboração do Plano de Gestão

3. Pós Plano de Gestão

1. Objetivo

Objetivo principal: orientar os entes selecionados a desenvolver o Plano de Gestão.

Objetivo específico: Centros de Iniciação ao Esporte cumprindo seu papel social.

1. Objetivo

IMPORTÂNCIA



2. COMO ELABORAR O PLANO DE GESTÃO

2.1. 1ª Etapa – Carta-Proposta

- a. Levantar dados da carta-proposta inicial:
- Estimativa da população a ser atendida e características dessa população;
 - Equipamentos públicos existentes na região;
 - Programas esportivos em desenvolvimento;
 - Vocação esportiva do município.

Observa o: os dados iniciais estão válidos?

2.1. 2ª Etapa – Diagnóstico atual

- b. Diagnóstico da região a ser atendida:
- Característica da população: faixa etária, gênero, grau de escolaridade, renda, etc;
 - Prática esportiva na situação;
 - Motivação para a prática do esporte;
 - Equipamentos públicos próximos: escola, instalações esportivas, etc.

2.1. 2ª Etapa – Diagnóstico atual

b. Diagnóstico da região a ser atendida:

**POPULAÇÃO/
BAIRROS**

**ASPECTOS
CULTURAIS/
SOCIAIS/
ECONÔMICOS**



INFRAESTRUTURA

**EQUIPAMENTOS
ESPORTIVOS**

ESCOLAS

**PLANO
MUNICIPAL**

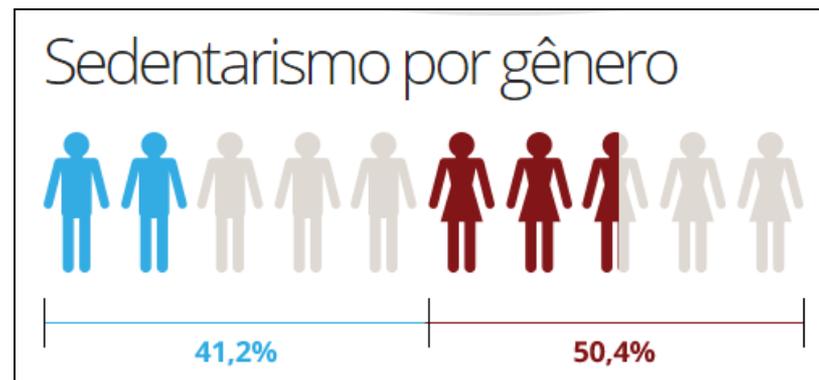
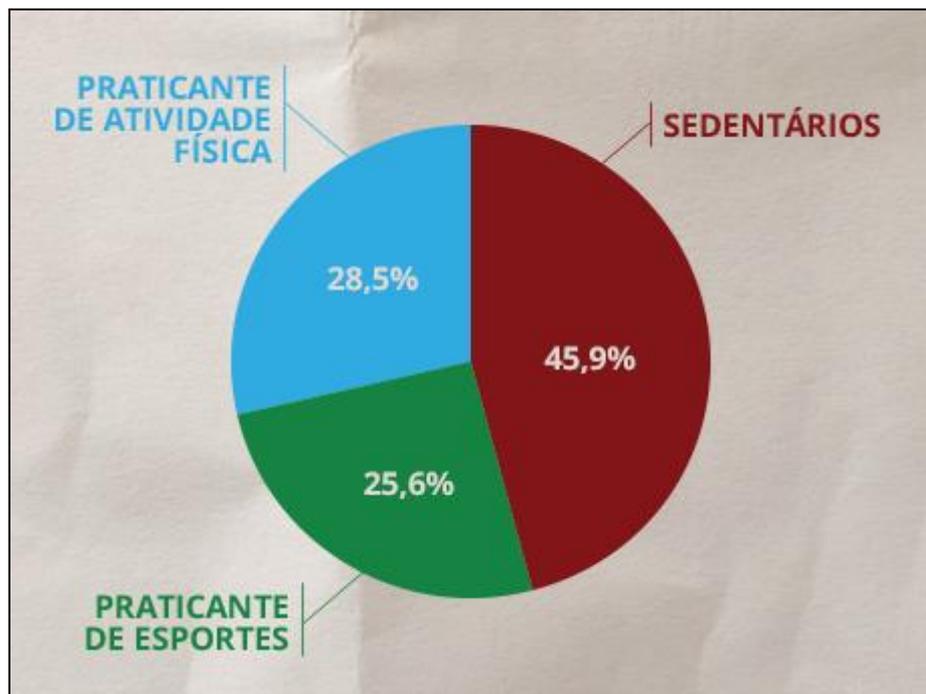
2.1. 2ª Etapa – Diagnóstico atual

Como fazer o Diagnóstico na sua região?

- Levantamento nas escolas;
- Reunião com os professores da região;
- Questionário ou reuniões com a comunidade;
- Dados IBGE;
- Dados do Diagnóstico do Esporte.

2.1. 2ª Etapa – Diagnóstico atual

Dados do Diagnóstico Ministério do Esporte



2.1. 2ª Etapa – Diagnóstico atual

Dados do Diagnóstico Ministério do Esporte



2.1. 2ª Etapa – Diagnóstico atual

Dados do Diagnóstico Ministério do Esporte



2.1. 2ª Etapa – Diagnóstico atual

Dados do Diagnóstico Ministério do Esporte

Motivações - Esportes
MOTIVO PARA A PRÁTICA DE ESPORTES EM 2013, POR GÊNERO E FAIXA ETÁRIA

| |  Respostas Masculinas |  Respostas Femininas |  15 a 19 |  20 a 24 |  25 a 34 |  35 a 44 |  45 a 54 |  55 a 64 |  65 a 74 |
|---|--|---|---|---|---|--|---|---|---|
| Para minha qualidade de vida e bem-estar | 45,3% | 50,5% | 40,0% | 45,5% | 49,1% | 47,9% | 50,2% | 53,4% | 65,1% |
| Para melhoria no desempenho físico | 38,9% | 35,6% | 38,6% | 33,7% | 40,3% | 37,3% | 37,9% | 41,8% | 23,0% |
| Para relaxar no meu tempo livre | 17,5% | 10,6% | 17,9% | 18,3% | 14,1% | 14,3% | 13,3% | 12,1% | 9,1% |
| Para me relacionar com os meus amigos e/ou fazer novas amizades | 12,4% | 10,4% | 15,1% | 13,3% | 12,2% | 8,3% | 10,1% | 7,2% | 1,9% |
| Para melhoria na harmonia corporal (corpo/mente) | 5,9% | 8,7% | 7,8% | 8,3% | 5,3% | 7,2% | 7,9% | 2,5% | 3,6% |
| Para competir com outros e comigo mesmo | 4,8% | 4,4% | 6,9% | 3,8% | 3,2% | 6,2% | 3,6% | 5,3% | 0,0% |
| Outros (indicação médica, prêmios, bolsas) | 4,6% | 8,5% | 3,8% | 2,9% | 3,6% | 7,5% | 8,8% | 18,7% | 40,3% |

Disponível no site do Ministério do Esporte
www.esporte.gov.br/diesporte

2.3. 3ª Etapa – Instalações do CIE

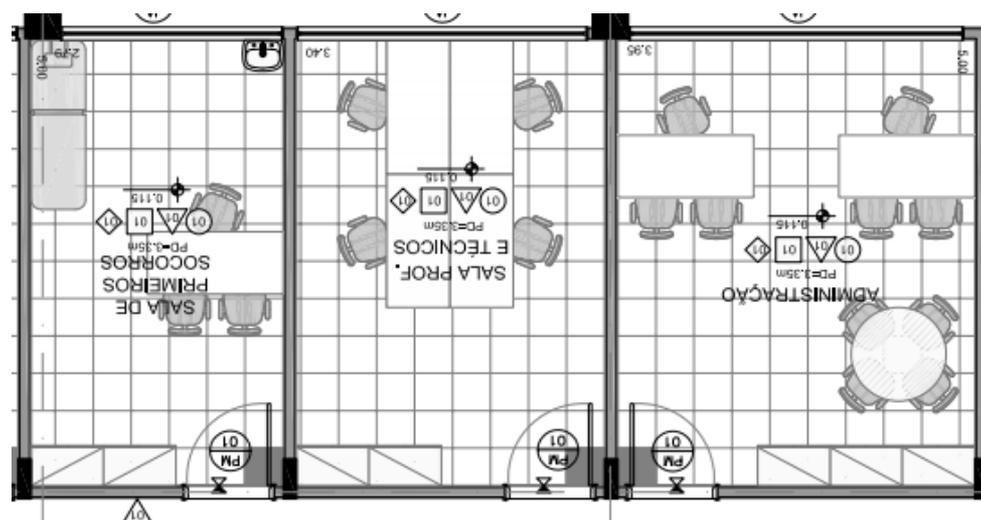
b. Conhecer o equipamento:

- Espaços disponíveis;
- Instalações existentes;
- Equipamentos fornecidos;
- Atividades possíveis.

Sugestões: acesso aos documentos e diálogo com a equipe de Engenharia.

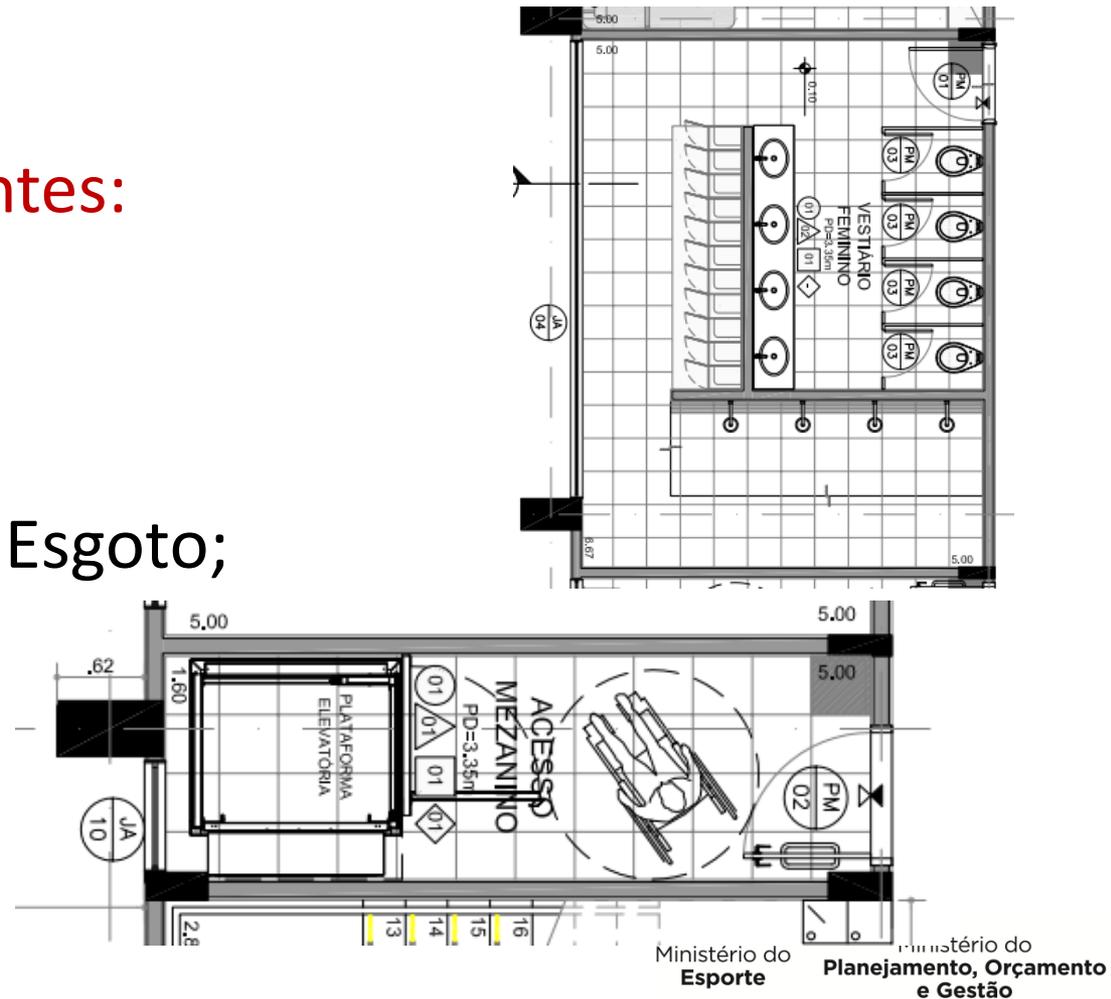
2.3. 3ª Etapa – Instalações do CIE

- Espaços disponíveis:
 - ✓ Salas;
 - ✓ Vestiários/Sanitários;
 - ✓ Dimensões;
 - ✓ Espaços externos;
 - ✓ Etc



2.3. 3ª Etapa – Instalações do CIE

- Instalações existentes:
 - ✓ Elevador;
 - ✓ Pontos elétricos;
 - ✓ Pontos de Água e Esgoto;
 - ✓ Telefonia;
 - ✓ Etc.



2.3. 3ª Etapa – Instalações do CIE

- **Atividades possíveis:**
 - ✓ Tabelas de basquete;
 - ✓ Trave para Futsal;
 - ✓ Trave de handebol;
 - ✓ Poste para voleibol;
 - ✓ Pista de Atletismo – Modelo III;
 - ✓ Etc

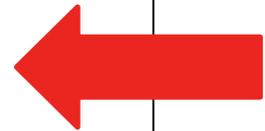


Fonte: www.albertocesar.com.br

2.4. 4ª Etapa – Tipo de Gestão

- Definir tipo de Gestão

Gestão Direta: própria instituição pública ou empresa pública com autonomia financeira e jurídica



Gestão Indireta: concessão, cooperativas, consórcio, voluntária, etc

2.4. 4ª Etapa – Tipo de Gestão

- Definir tipo de Gestão

Gestão Indireta: responsabilidade também é do ente público (Amaral apud Quesada, 2015) :

- ✓ Recursos humanos e técnicos;
- ✓ Oferta de atividades;
- ✓ Manutenção;
- ✓ Qualidade do serviço;
- ✓ Defesa e proteção dos usuários;
- ✓ Tarifas cobradas, etc.

2.5. 5ª Etapa – Projeto de Gestão

- Planejar o Projeto de Gestão

Gestão ↔

Funcional

Atividades

Financeira

Manutenção

Participativa

2.5. 5ª Etapa – Projeto de Gestão

- **Planejar o Projeto de Gestão**

Funcional: organização dos recursos humanos e materiais.

Atividades: programas e eventos desenvolvidos.

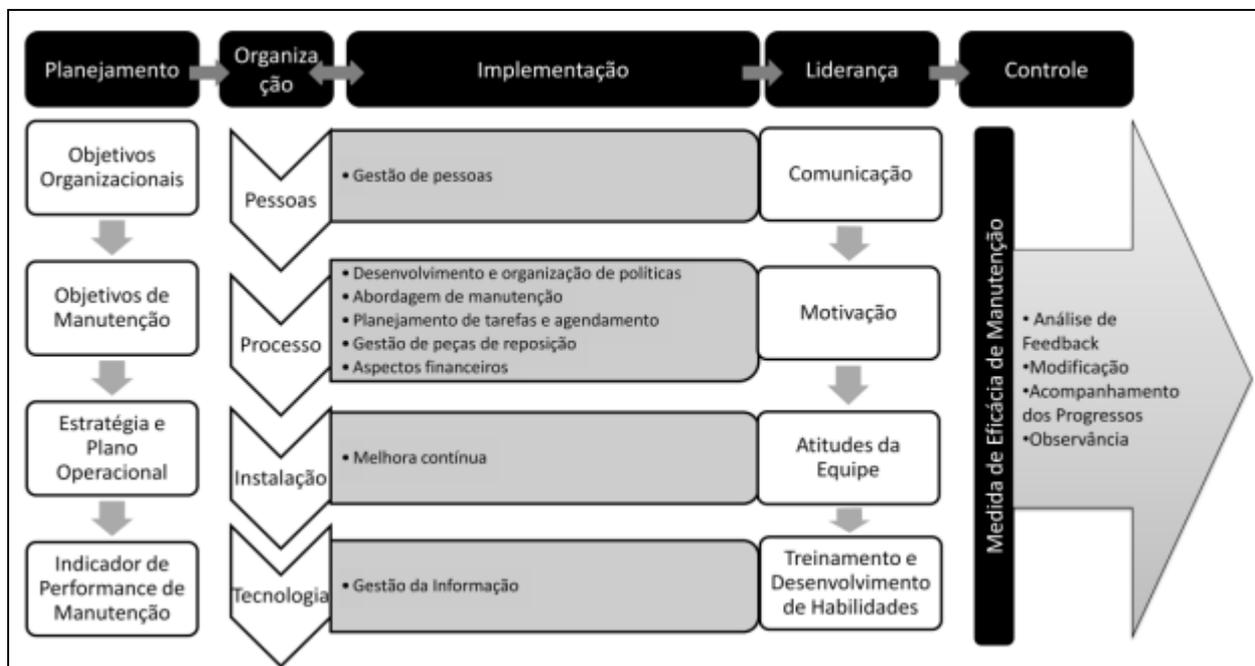
Manutenção: condições adequadas de utilização.

Financeira: orçamentos detalhados (custos e receitas).

Participativa

2.5. 5ª Etapa – Projeto de Gestão

- Planejar o Projeto de Gestão



Fonte: Modelo de gestão de sustentabilidade de instalações esportivas (Amaral, 2014)

2.5. 5ª Etapa – Projeto de Gestão

Necessário desenvolver também:

- Plano de comunicação: coleta, a organização, o armazenamento e a distribuição de informações;
- Qualidade esperada: padrões, normas e melhores práticas que devem ser seguidos durante a execução do projeto;

2.5. 5ª Etapa – Projeto de Gestão

Necessário desenvolver:

- Tempo: cumprimento dos prazos – criação e acompanhamento de cronogramas;
- Integração das áreas envolvidas: integram as áreas envolvidas;
- Atacar todas as áreas de conhecimento do gerenciamento de projeto.

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Endereço: rua, nº, bairro, cidade, estado.

Nome por extenso da Entidade responsável pela manutenção e operação do Centro de Iniciação ao Esporte (CIE). Exemplo: Secretaria de Esporte do estado XXX ou Escola Municipal XXXX ou outro.

Características legal da Entidade responsável pela manutenção e operação do Centro de Iniciação ao Esporte (CIE): citar a natureza da Entidade Responsável, tais como, governo municipal, governo estadual, instituição de ensino superior, organização sem fins lucrativos, outro. Enviar nome do responsável, endereço, fax, telefone e e-mail para contato.

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Identificação do(s) Projeto(s): listar o nome do(s) projeto(s), período de execução e local de realização. Ex.: Atleta na Escola, etc

Objetivo geral do(s) projeto(s): descrever o objetivo geral do(s) projeto(s).

Objetivos específicos: descrever as metas e os resultados específicos do(s) Projeto(s) por modalidade, faixa etária, gênero, etc.

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**



Fonte: dhiancarlomiranda.wordpress.com

Público-Alvo que será atendido pelo CIE. Este item deve conter: número de beneficiários totais por faixa etária, sexo, grau de escolaridade, etc.

Modalidades Esportivas que serão praticadas. Alerta-se ainda que o esporte deve estar confirmado no programa Olímpico ou Paraolímpico e ser reconhecido pelo COI como um esporte.

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Potencial esportivo da região esportes mais praticados na região ou que são vistos com maior potencial de crescimento: número de atletas, números de times, profissionais de Educação Física, metodologia a ser adotada, etc. (Caso necessário)

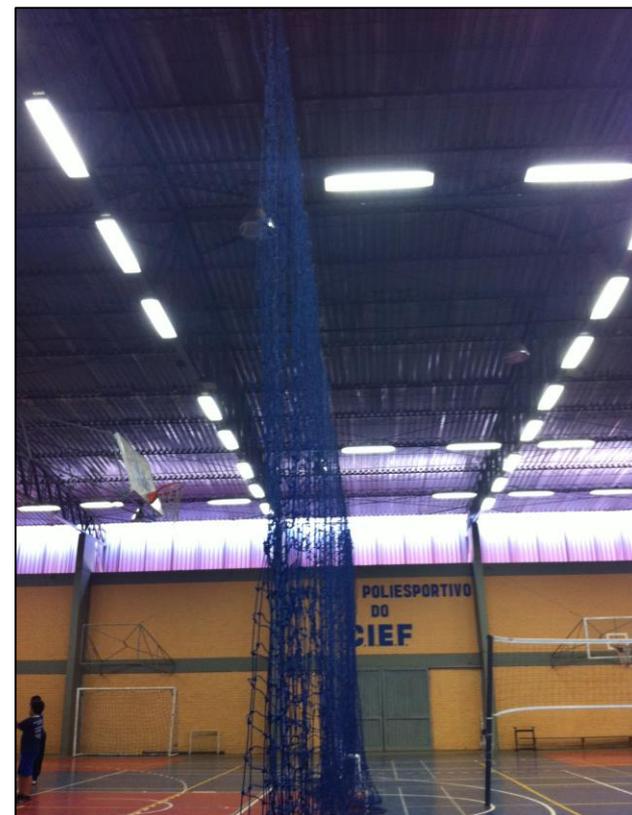
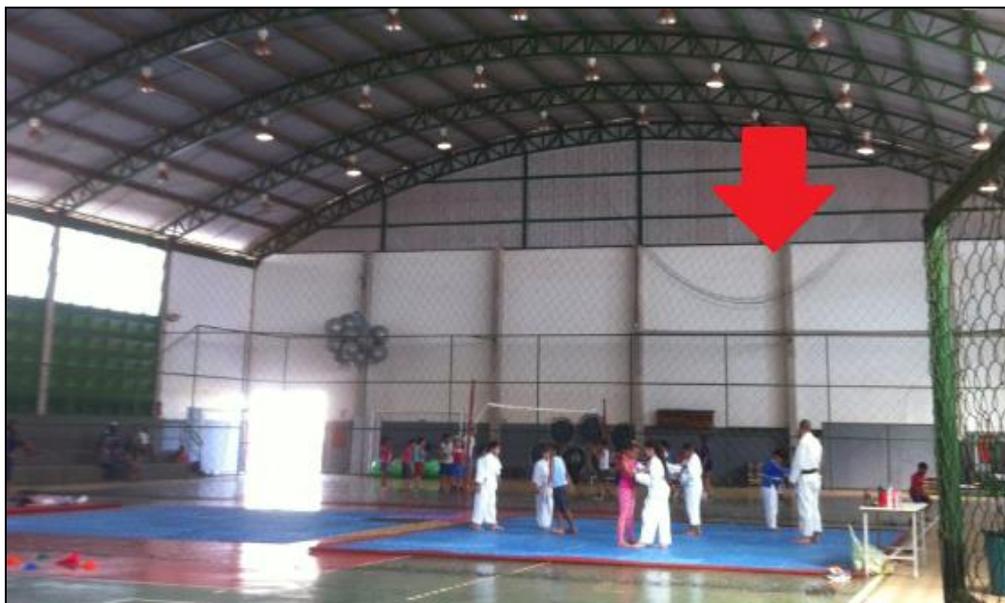
Plano estratégico e operacional do CIE: informar: missão; visão; valores; estabelecer indicadores, tais como: quantidade de pessoas a serem treinadas; usos e programação das atividades do CIE com horários e dias de funcionamento.



Fonte:
www.clubedobotao.com

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

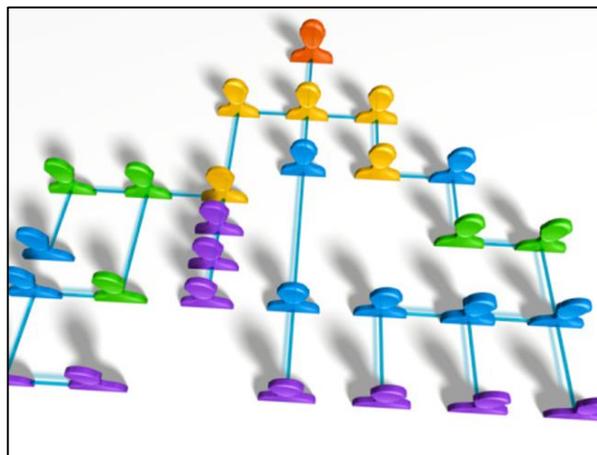


**Rede de separação para melhor aproveitamento do espaço
Local: Centro de Olímpico de Treinamento - Samambaia / DF**

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Compatibilidade da proposta esportiva do equipamento com o Programa do CIE



Organograma de funcionamento contendo, pelo menos, o nome dos cargos a serem instituídos (ou existentes) que farão a gestão do CIE. Se possível, indicar o nome dos membros. Exemplo: Coordenador do CIE, Coordenador (ou Supervisor ou outro) de Vôlei, Coordenador (ou Supervisor ou outro) de Eventos, etc.

Fonte: setesys.com.br

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Plano de atividades para os Portadores de Necessidades Especiais: esportes que serão praticados; número de atletas, números de times (profissionais e amadores), profissionais de Educação Física, metodologia a ser adotada, etc, usos e programação das atividades do CIE.

Alertas: verificar necessidades específicas dos espaços físicos; avaliar a necessidade de transporte; treinamento especializado para professores e demais membros da equipe; classificador dos atletas.



Fonte: polium.blogspot.com

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Exemplos:

- Espaço para guarda de cadeiras de roda;
- Marcação das Paramodalidades.



Fonte: <http://www.brasil2016.gov.br/>



Fonte: oglobo.globo.com

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão



Comprimento: 80 m

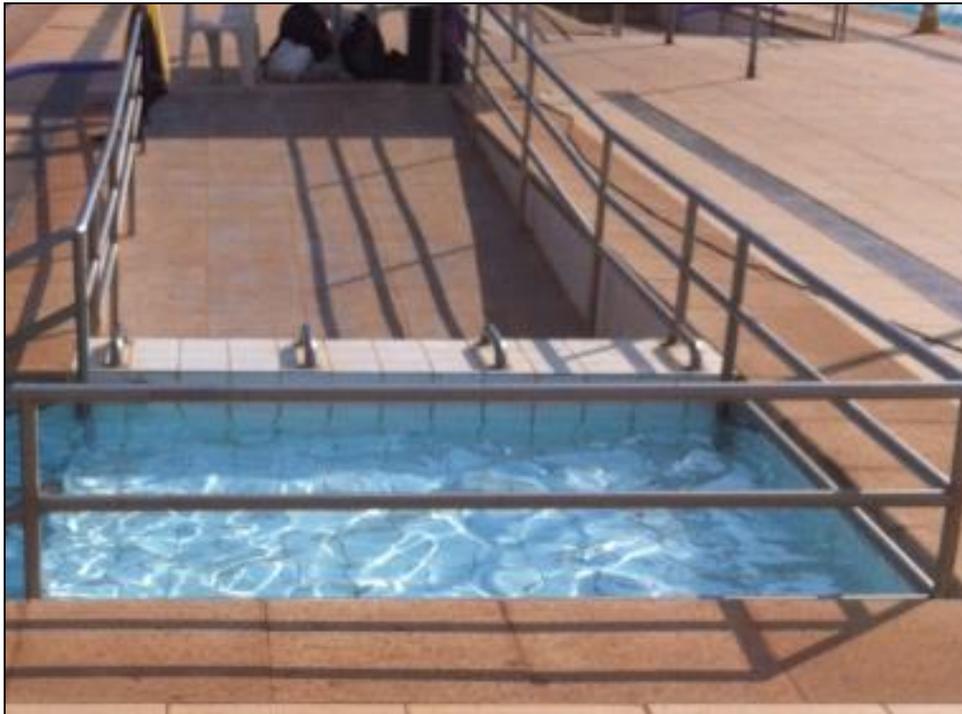
Tiro ao alvo

Local: Centro de Treinamento Goiás Esporte Clube



2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão



Detalhe para acesso do cadeirante à piscina

**Local: Centro de Olímpico de Treinamento -
Samambaia / DF**

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão**

Plano de eventos esportivos que serão realizados anualmente (citar área de abrangência, municipal, estadual, regional ou outro; e tipo: campeonato, jogos abertos, etc). Desenvolver cronograma de atividades.

| Evento | Data | Modalidades | Categoria | | | Gênero | | Quant. participantes previstos |
|--------|------|-------------|-----------|---------|--------|-----------|----------|--------------------------------|
| | | | Infantil | Juvenil | Adulto | Masculino | Feminino | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

Obs.: Posteriormente, é importante desenvolver projeto específico para cada evento.

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Recursos Humanos

- ✓ para manutenção e operação (professores, técnicos, juízes, fisioterapeutas, auxiliares, equipe administrativa, vigilância, etc);
- ✓ plano de contratação: concursos ou outros;
- ✓ plano de atividades das equipes; e
- ✓ capacitações.



Fonte: www.gilsonreis.com.br

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**



Fonte: pt.dreamstime.com

Planos adicionais

- ✓ Assistência médica: parceria com órgãos municipais para atendimento aos atletas em caso de acidentes;
- ✓ Encaminhamento dos Talentos: contatos com as confederações, clubes, ministério do esporte, dentre outros.

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Organização com a estrutura e os sistemas de governança descrever:

- ✓ Gestão Compartilhada e Parcerias Institucionais, interface com outros órgãos como a Secretaria de Educação, Secretaria de Saúde, etc;
- ✓ Procedimento para detectar e orientar atletas com potencial para alto rendimento.



Fonte: [www. http://imagens.us/datas/dia-do-professor-de-educacao-fisica/](http://imagens.us/datas/dia-do-professor-de-educacao-fisica/)

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Manutenção e Operação levantar as condições de manutenção e operação do equipamento: corretivas e preventivas.

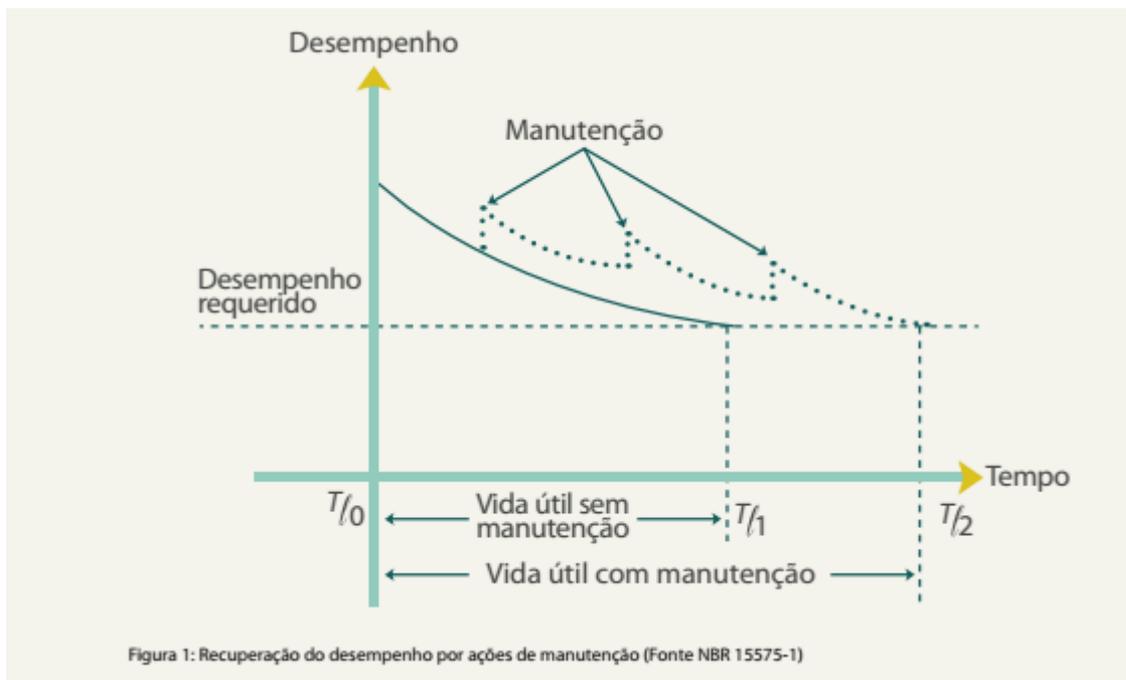
Organizar:

- cronograma de manutenções;
- responsáveis pelas ações;
- documentação necessária: garantias, autorizadas, etc;
- registros das manutenções;
- dentre outros.

Objetivo: ampliar a vida útil do equipamento.

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão



Fonte: CBIC - Guia orientativo
NBR 15.575

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Financeiro estimar gastos e prever recursos para esta estimativa.



Fonte: www.google.com.br

Gasto contínuo + Gasto Descontínuo



2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Quais gastos?

- ✓ Remuneração dos Recursos Humanos;
- ✓ Material esportivo: bolas, redes, etc;
- ✓ Material de consumo diário: produtos de limpeza, caneta, lápis, papel, etc;
- ✓ Gastos com instalações: consumo de energia, água, taxa de esgoto, telefonia, Internet;
- ✓ Manutenção preventiva: tintas, graxas, revisão de portas e janelas, etc;
- ✓ Capacitações e treinamentos;

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Quais gastos?

- ✓ Eventos: divulgação, material de consumo, etc;
- ✓ Aquisição de mobiliário e equipamentos;
- ✓ Gastos com transporte (Caso necessário);
- ✓ Gastos com uniforme (Caso necessário);
- ✓ Aquisição de material didático: livros, etc.

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Exemplo planilha de gastos – adequar a cada caso

| TIPO DE GASTO | UNID. | PREÇO UNITÁRIO | DESPESA MENSAL | |
|-------------------------|-------|----------------|----------------|-------------|
| | | | Janeiro | |
| | | | Quantid | Valor (R\$) |
| RECURSOS HUMANOS | | | | |
| Professores | | | | |
| Treinadores/ Técnicos | | | | |
| Auxiliar Administrativo | | | | |
| Coordenador | | | | |
| Auxiliar de Enfermagem | | | | |
| Copeira | | | | |
| Faxineiros | | | | |
| Vigilantes | | | | |

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

| TIPO DE GASTO | UNID. | PREÇO UNITÁRIO | DESPESA MENSAL | |
|--------------------------------|-------|----------------|----------------|-------------|
| | | | Janeiro | |
| | | | Quantid | Valor (R\$) |
| MATERIAIS DE EXPEDIENTE | | | | |
| Resma de papel | | | | |
| Caneta | | | | |
| Lápis | | | | |
| Borracha | | | | |
| Clips | | | | |
| Fita adesiva | | | | |
| Grampeador | | | | |
| Grampos | | | | |
| Pasta de arquivo | | | | |
| Envelopes pequenos | | | | |
| Envelopes grandes | | | | |
| Prancheta | | | | |
| Tesoura | | | | |
| Cópias | | | | |
| CDs | | | | |
| Pendrive | | | | |
| Cartolina | | | | |

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

| TIPO DE GASTO | UNID. | PREÇO UNITÁRIO | DESPESA MENSAL | |
|---------------------------------------|-------|----------------|----------------|-------------|
| | | | Janeiro | |
| | | | Quantid | Valor (R\$) |
| MATERIAIS DE HIGIENE E LIMPEZA | | | | |
| Detergente | | | | |
| Sabão em pó | | | | |
| Sabão líquido | | | | |
| Sabão em barra | | | | |
| Sabonete líquido | | | | |
| Sabonete em barra | | | | |
| Papel higiênico | | | | |
| Papel toalha | | | | |
| Saco de lixo | | | | |
| Copo descartável | | | | |
| Esponja de cozinha | | | | |

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

| TIPO DE GASTO | UNID. | PREÇO UNITÁRIO | DESPESA MENSAL | |
|--|-------|----------------|----------------|-------------|
| | | | Janeiro | |
| | | | Quantid | Valor (R\$) |
| MATERIAIS ESPORTIVOS | | | | |
| Bola | | | | |
| Giz | | | | |
| Rede | | | | |
| Bomba de inflar bola | | | | |
| Apito | | | | |
| Calibrador de bolas esportivas | | | | |
| Jogo de colete esportivo | | | | |
| Saco para transportar material esportivo | | | | |
| Conjunto de cartão de árbitro | | | | |
| Conjunto de corda de pular | | | | |

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

| TIPO DE GASTO | UNID. | PREÇO UNITÁRIO | DESPESA MENSAL | |
|---------------------------------|-------|----------------|----------------|-------------|
| | | | Janeiro | |
| | | | Quantid | Valor (R\$) |
| MATERIAIS ENFERMAGEM | | | | |
| Kit de primeiros socorros | | | | |
| Esparadrapo | | | | |
| Gaze | | | | |
| Bandagem | | | | |
| Anestésico muscular | | | | |
| Bolsa térmica | | | | |
| Atadura | | | | |
| Luvas descartáveis | | | | |
| Algodão | | | | |
| Salicilato de metila ou similar | | | | |

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

| TIPO DE GASTO | UNID. | PREÇO UNITÁRIO | DESPESA MENSAL | |
|----------------------------|-------|----------------|----------------|-------------|
| | | | Janeiro | |
| | | | Quantid | Valor (R\$) |
| GASTOS OPERACIONAIS | | | | |
| Água | | | | |
| Energia | | | | |
| Esgoto | | | | |
| Drenagem | | | | |
| Telefonia | | | | |
| Internet | | | | |
| Gás | | | | |
| Elevador | | | | |

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

| TIPO DE GASTO | UNID. | PREÇO UNITÁRIO | DESPESA MENSAL | |
|-------------------------------|-------|----------------|----------------|-------------|
| | | | Janeiro | |
| | | | Quantid | Valor (R\$) |
| SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO | | | | |
| Eletricista | | | | |
| Encanador | | | | |
| Pedreiro | | | | |
| Servente | | | | |
| Marceneiro | | | | |
| Serralheiro | | | | |
| Vidraceiro | | | | |
| Lâmpadas | | | | |
| Vidro | | | | |
| Conexões | | | | |
| Torneiras | | | | |

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão

| TIPO DE GASTO | UNID. | PREÇO UNITÁRIO | DESPESA MENSAL | |
|---------------------------------|-------|----------------|----------------|-------------|
| | | | Janeiro | |
| | | | Quantid | Valor (R\$) |
| GASTOS COM TRANSPORTE | | | | |
| Aluguel de veículos | | | | |
| Combustível | | | | |
| Motorista | | | | |
| EVENTOS | | | | |
| Anúncios, cartazes, avisos | | | | |
| Painéis luminosos | | | | |
| Outdoor | | | | |
| Propaganda em rádio e televisão | | | | |
| Folders | | | | |
| Tickets/ Ingressos | | | | |
| DESPESA MENSAL TOTAL | | | | |

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Financeiro - plano de captação de recursos para manutenção e operação do CIE

- ✓ Previsão no orçamento anual;
- ✓ Receitas diversas, tais como: venda de ingressos, taxas, associados, locação do espaço, etc
- ✓ Apoio do comércio local;
- ✓ Parcerias com universidades, sistema S ou outro;
- ✓ Ações voluntárias, etc.



Fonte: w10projetos.com.br

2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- Elaborar o Plano de Gestão



Fonte: www.google.com.br



Participativa: estimular a participação comunitária.

Objetivo: maior efetividade no uso do equipamento – curto e longo prazo



2.6. 6ª Etapa – Plano de Gestão

- **Elaborar o Plano de Gestão**

Como?

a. Referência Legal: [DECRETO Nº 8.243, DE 23 DE MAIO DE 2014](#)

b. Formativo: reuniões com a comunidade, mesas de diálogo,

c. fóruns, outros; identificação de lideranças;

Premissa: informação, transparência, controle social, melhor uso do equipamento, dentre outros.

Lembrete: foco principal do CIE é o Esporte de Alto Rendimento

3. Pós Plano de Gestão

Importante: avaliar regularmente os indicadores e dados do PG:

- ✓ Metas de treinamento – quantidades de pessoas atendidas; ações para melhor resultados;

3. Pós Plano de Gestão

- ✓ Gastos – possibilidades de economia;
- ✓ Necessidades de revisão dos projetos (??);
- ✓ Reciclagem dos profissionais envolvidos.
- ✓ Dentre outros.

cie@esporte.gov.br

OBRIGADO

Brasília, 14 de setembro de 2016